

Pla estratègic: Viabilitat econòmica a mig i llarg termini

abril-maig 2015

Universitat de Vic - Universitat Central de Catalunya



Balanç de situació a 30 de juny de 2014 auditat

Pla estratègic: Viabilitat econòmica a mig i llarg termini

ACTIU	Exercici 2013-2014	%
ACTIU NO CORRENT	25.796.285	72,38%
Programes informàtics i marques	5.729.770	16,08%
Terrenys, edificis, maquinària...	19.226.070	53,94%
Participacions en entitats del grup	357.793	1,00%
Deutors a llarg termini (Generalitat) i finances	482.652	1,35%
ACTIU CORRENT	9.845.182	27,62%
Existències	27.672	0,08%
Deutors a curt termini (Generalitat, estudiants, clients...)	8.915.340	25,01%
Finances a curt termini	7.969	0,02%
Despeses avançades curs 2014/2015	842.001	2,36%
Tresoreria	52.201	0,15%
TOTAL ACTIU	35.641.467	100%

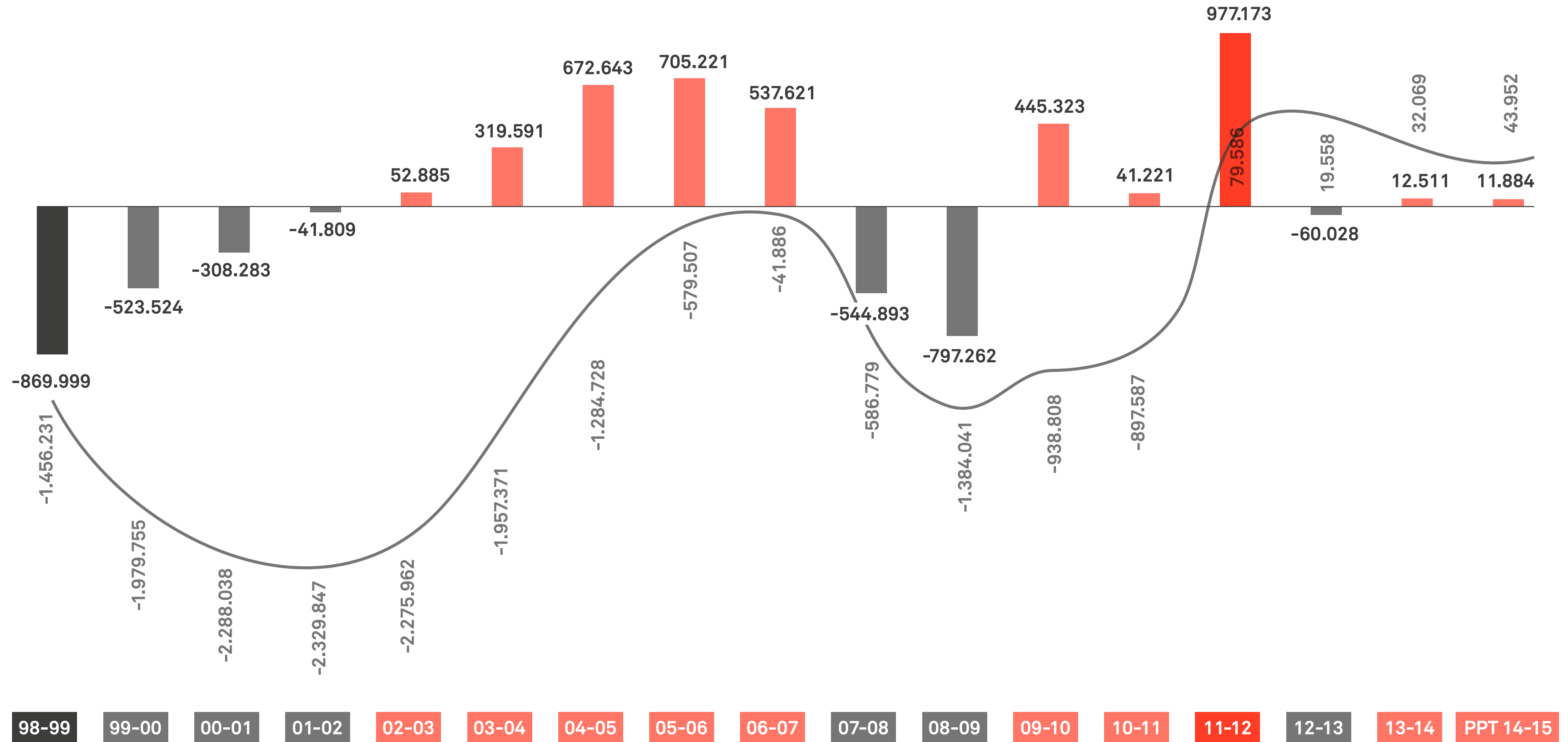
PASSIU	Exercici 2013-2014	%
PATRIMONI NET	19.118.038	53,64%
Fons propis	3.428.341	9,62%
Resultat acumulats	32.069	0,09%
Subvencions, donacions i llegats rebuts	15.657.628	43,93%
PASSIU NO CORRENT	3.655.183	10,26%
Préstecs amb entitats financeres a llarg termini	3.655.183	10,26%
PASSIU CORRENT	12.868.247	36,10%
Provisions a curt termini	0	0,00%
Pòlisses de crèdit i préstecs a curt termini	6.491.766	18,21%
Proveïdors	4.638.316	13,01%
Ingressos avançats curs 2014-2015	1.738.165	4,88%
TOTAL PASSIU	35.641.467	100%



Evolució del superàvit / Dèficit anual i acumulat

Pla estratègic: Viabilitat econòmica a mig i llarg termini

Evolució del superàvit / Dèficit anual i acumulat





Evolució dels ingressos i de les despeses i la comparativa amb altres universitats

Pla estratègic: Viabilitat econòmica a mig i llarg termini

CONCEPTE	CURS 2011-2012	%	PPT 2014-2015	%	% VAR. PPT 14-15 / 11-12
INGRESSOS	30.899.763	100	33.528.323	100	9
Formació	20.431.972	66	23.383.125	70	14
Formació de grau	18.719.760	61	20.213.105	60	8
Doctorats	24.164	0	87.694	0	263
Màsters oficials	349.624	1	696.663	2	99
Formació continuada i altres activitats	670.325	2	1.603.727	5	139
Centres vinculats	668.099	2	781.936	2	17

CONCEPTE	CURS 2011-2012	%	PPT 2014-2015	%	% VAR. PPT 14-15 / 11-12
Contracte programa	6.821.939	22	6.675.493	20	-2
Transferència de coneixement	226.821	1	193.428	1	-15
Altres ingressos	3.419.031	11	3.276.277	10	-4
Subv. d'exploració	1.231.559	4	1.303.956	4	6
Subv. en capital	1.357.835	4	1.210.983	4	-11
Altres ingressos	829.637	3	761.338	2	-8

CONCEPTE	CURS 2011-2012	%	PPT 2014-2015	%	% VAR. PPT 14-15 / 11-12
DESPESES	29.906.594	100	33.516.440	100	12
Personal	23.300.564	78	26.514.458	79	14
Despeses de funcionament i altres	4.372.259	15	4.619.949	14	6
Beques i ajuts	856.642	3	651.290	2	-24
Càrrega financera	209.037	1	247.796	1	19
Amortització i deterioraments	1.434.023	5	1.482.947	4	3
Regularització de despesa	-265.931	-1	0	0	-100

Despeses curs 2012/2013 i comparativa amb altres universitats



CONCEPTE	UVIC-UCC 2012-2013	%	UAB 2013	%	UB 2013	%
DESPESES	31.467.186	100	300.471.921	100	383.284.781	100
Personal	24.723.239	79	210.879.329	70	265.594.144	69
Despeses de funcionament i altres	4.413.228	14	58.193.042	19	76.020.780	20
Beques i ajuts	613.915	2	0	0	0	0
Càrrega financera	221.670	1	3.043.621	1	2.492.199	1
Amortització i deterioraments	1.495.134	5	23.380.195	8	33.669.083	9
Regularització de despesa	0	0	0	0	0	0
Altres resultats	0	0	4.921.734	2	5.508.575	1

CONCEPTE	Curs 2011/12	Curs 2012/13	Curs 2013/14	Ppt 2014 /15
DESPESES	425.831	485.885	438.291	438.291
Suministres (gas, electricitat, aigua, telèfons)	449.234	480.391	513.990	513.990
Manteniment i millora d'edificis	476.783	371.349	425.800	515.044
Altres (Assegurances, tributs, vigilància...)	89.204	123.229	150.088	148.759
TOTAL DESPESA	1.441.053	1.460.854	1.528.168	1.616.084
M²	41.704	42.397	44.457	45.154
Cost m²	35	34	34	36
Ràtio consum electricitat Kwh/m²	41,65	38,73	20,55	-
Ràtio consum gas natural en Kwh/m²	48,64	52,64	42,66	-
Ràtio consum d'aigua en m³/m²	0,23	0,17	0,17	-

Suministres: Ecocampus (Eficiència energètica)

Neteges: Concurs públic

CONCEPTE	Curs 2011/12	Curs 2012/13	Curs 2013/14	Ppt 2014 /15
DESPESES DE LLIURE DISPOSICIÓ FACULTATS	544.918	599.602	678.166	567.870
Nº d'estudiants	4.634	4.760	4.681	4.456
Promig per estudiant	118	126	145	127

CONCEPTE	CURS 2012-2013	CURS 2013-2014	PPT 2014-2015 (ESTIMACIÓ)
RECERCA	-1.456.762	-1.554.566	-2.017.424
Ingressos	415.036	573.399	514.566
Personal	-1.581.927	-1.796.221	-2.187.915
Costos indirectes	-289.871	-331.745	-344.075
TRANSFERÈNCIA DE CONEIXEMENT	-13.889	-29.398	32.299
Ingressos	224.099	192.259	257.970
Personal	-123.630	-116.067	-116.067
Costos indirectes	-114.357	-105.589	-109.604

CONCEPTE	CURS 2012-2013	CURS 2013-2014	PPT 2014-2015 (ESTIMACIÓ)
ESCOLA DE DOCTORAT	-318.304	-295.791	-321.032
Ingressos	171.852	205.262	218.199
Personal	-471.500	-464.971	-464.971
Costos indirectes	-18.656	-36.082	-74.260
TOTAL	-1.788.954	-1.879.755	-2.306.157

The background of the slide is a faded, grayscale image showing a group of business professionals. In the foreground, two hands are shaking in a firm grip, symbolizing an agreement or partnership. In the background, several people are gathered around a table, with one person holding a tablet computer and pointing at the screen, while others look on. The overall scene suggests a collaborative business meeting or a formal agreement being signed.

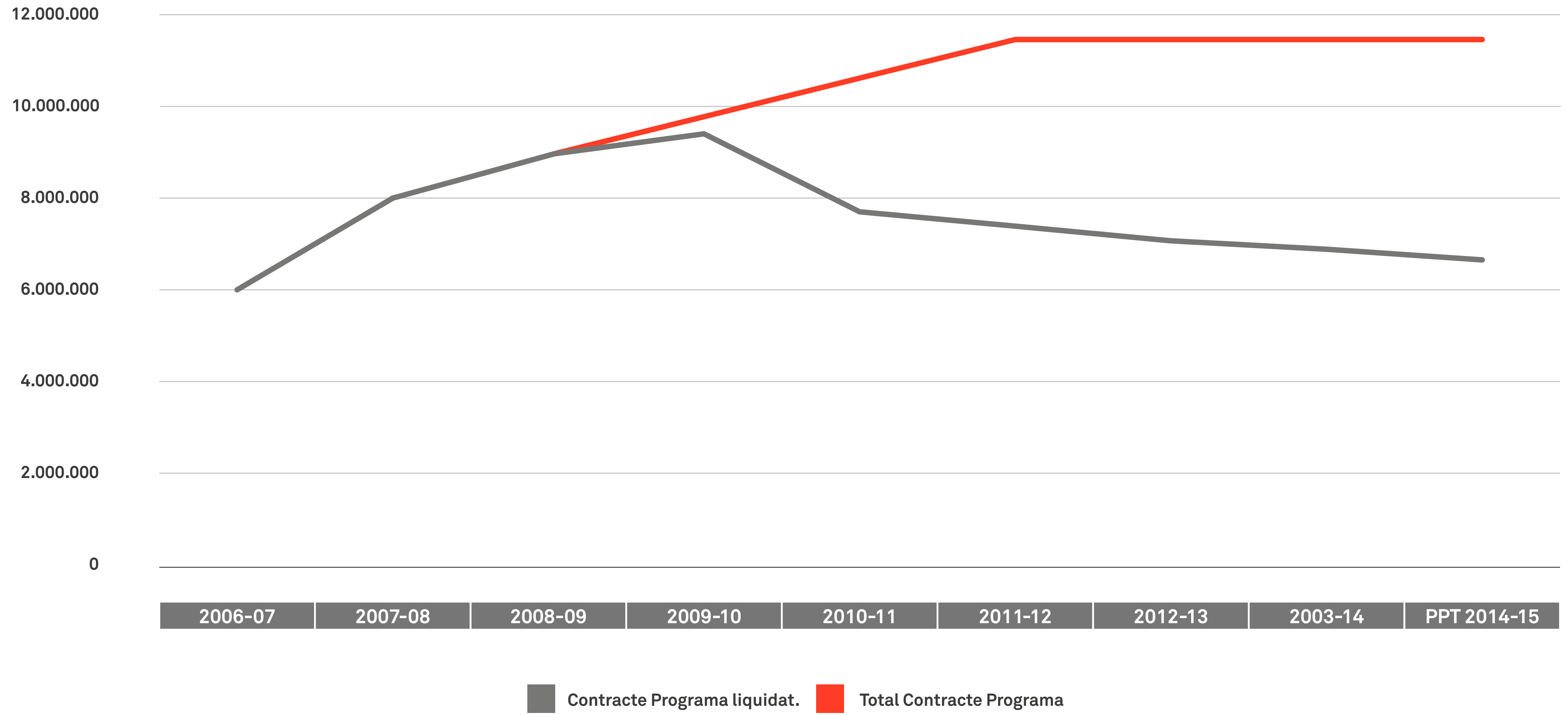
Evolució contracte programa

Pla estratègic: Viabilitat econòmica a mig i llarg termini

CONTRACTE	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	Ppt 2014/15
Subvenció ordinària	6.010.000	6.901.200	7.110.000	7.600.000	8.100.000	8.700.000	8.700.000	8.700.000	8.700.000
Objectius estratègics	0	0	700.000	1.000.000	1.300.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000
TOTAL FUNCIONAMENT	6.010.000	6.901.200	7.810.000	8.600.000	9.400.000	10.100.000	10.100.000	10.100.000	10.100.000
Inversions	0	1.000.000	1.000.000	1.070.000	1.140.000	1.220.000	1.220.000	1.220.000	1.220.000
TOTAL CONTRACTE PROGRAMA	6.010.000	7.901.200	8.810.00	9.670.000	10.540.000	11.320.000	11.320.000	11.320.000	11.320.000

LIQUIDITAT / PREVISIÓ	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	Ppt 2014/15
Subvenció ordinària	6.010.000	6.901.200	7.100.000	6.961.489	5.837.349	5.886.402	5.766.433	5.833.510	5.833.510
Objectius estratègics	0	0	700.000	1.000.000	935.537	935.537	841.983	841.983	841.983
TOTAL FUNCIONAMENT	6.010.000	6.901.200	7.800.000	7.961.489	6.772.886	6.821.939	6.608.416	6.675.493	6.675.493
Inversions	0	1.000.000	1.000.000	1.070.000	963.000	734.020	704.020	498.814	404.214
TOTAL CONTRACTE PROGRAMA	6.010.000	7.901.200	8.800.00	9.031.489	7.735.886	7.555.959	7.312.436	7.174.307	7.079.707
DESVIACIÓ ANUAL	0	0	10.000	638.511	2.804.114	3.764.041	4.007.564	4.145.693	4.240.293
DESV. ANUAL ACUMULADA	0	0	10.000	648.511	3.452.625	7.216.666	11.224.230	15.369.923	19.610.216

Contracte Programa

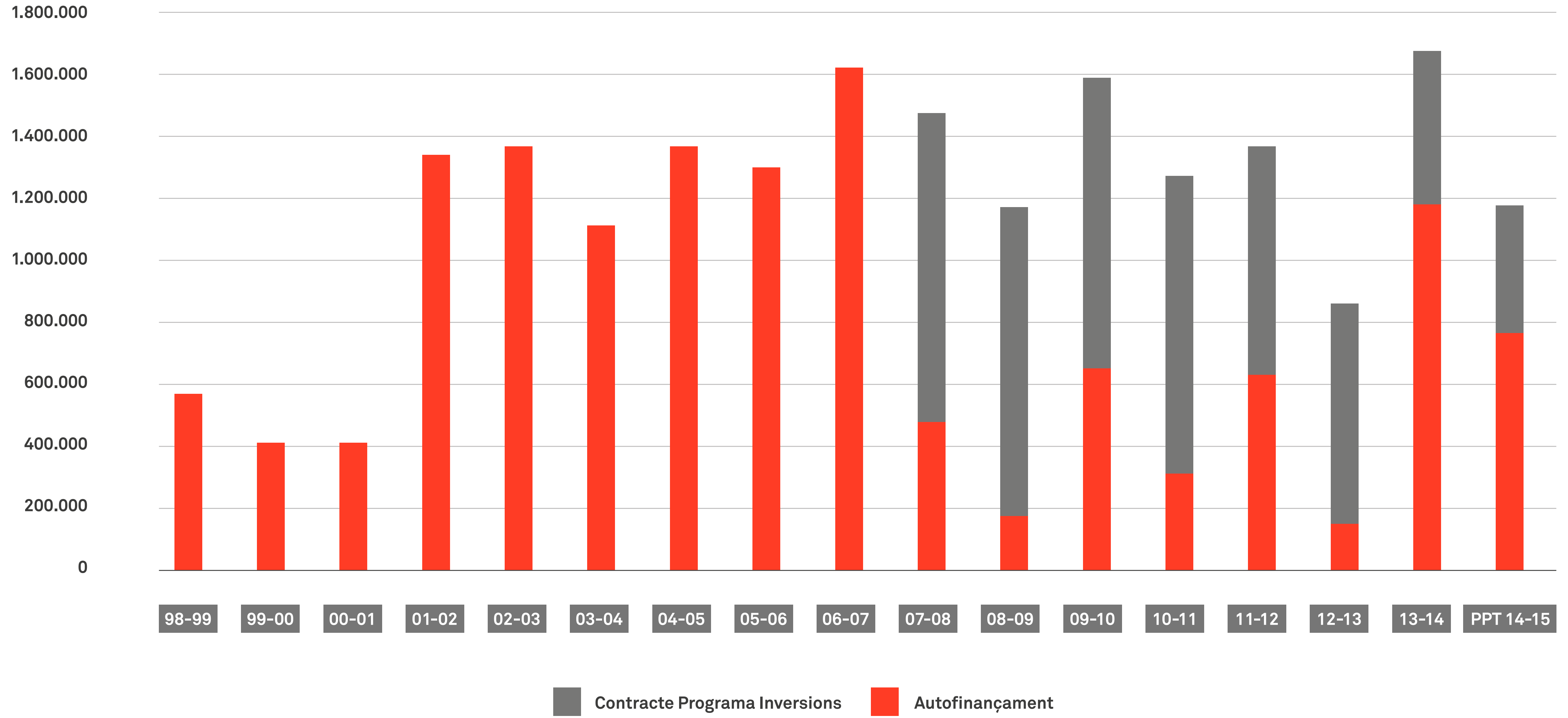


A grayscale background image showing three business professionals in a meeting. A man in the foreground is wearing glasses and a striped tie, looking down at a document. Two other men are visible behind him, also looking at the document. The scene is brightly lit, possibly from a window.

Evolució de les inversions i el seu finançament

Pla estratègic: Viabilitat econòmica a mig i llarg termini

Evolució de les inversions i el seu finançament (import en euros)



DESCRIPCIÓ DE LA INVERSIÓ	CURS 2013-2014	CURS 2014-2015
ÀREA TIC	489.494	454.923
Microinformàtica	358.396	101.856
Sistemes i Seguretat	15.940	62.002
Software	91.823	167.173
Xarxes i Comunicacions	23.335	123.892
ÀREA D'INFRASTRUCTURES I SERVEIS GENERALS	979.702	675.310
Compliment i adequació a les normatives	0	171.000
Millora infraestructures i instal·lacions	137.168	75.500
Millora dels espais docents	251.571	340.000
Campus professional	0	88.810
Edifici zona esportiva	590.963	0

DESCRIPCIÓ DE LA INVERSIÓ	CURS 2013-2014	CURS 2014-2015
GENERAL UVIC-UCC	208.291	45.500
Terreny zona esportiva	106.128	0
Màquinària, material didàctic i equipaments	56.030	0
Llibres biblioteca	20.297	38.000
Assignació recursos als Grups de Recerca	0	7.500
Altres	25.836	0
TOTAL INVERSIONS	1.677.487	1.175.733
CONTRACTE PROGRAMA INVERSIONS I ALTRES SUBVENCIONS	630.933	404.214
AUTOFINANÇAMENT	1.046.554	771.519



Evolució dels ingressos del Campus Internacional de Formació Contínua i del Campus Professional

Pla estratègic: Viabilitat econòmica a mig i llarg termini

CONCEPTE	REAL 2012/13	REAL 2013/14	PPT 2014/15
a) UVIC-UCC	79.798	-29.821	152.768
Ingressos	714.510	893.547	1.621.213
Despeses personal	-466.070	-765.318	-1.106.720
Despeses de funcionament	-168.643	-158.050	-361.725
b) Centres vinculats	400.883	391.522	340.554
TOTAL	480.681	361.700	493.322

CONCEPTES	CURS 2014-2015	CURS 2015-2016	CURS 2016-2017	CURS 2017-2018	CURS 2018-2019
Nº d'estudiants	28	70	70	70	70
INGRESSOS	104.855	262.285	272.525	272.525	272.525
DESPESES	218.392	221.373	247.858	246.476	246.476
Despeses de personal	158.532	162.421	163.171	163.171	163.171
Despeses de funcionament	32.672	31.262	31.998	31.998	31.998
Altres despeses	27.189	27.689	52.689	51.307	51.307
SUPERÀVIT / DÈFICIT	-113.538	40.913	24.667	26.049	26.049
SUPERÀVIT / DÈFICIT ACUMULAT	-113.538	-72.625	-47.958	-21.908	4.141

- **Cicle formatiu de grau superior en 3D, jocs i entorns interactius.**
- **Cicle formatiu de grau superior en desenvolupament d'aplicacions.**

CONCEPTES	2014	2015	2016	2017	2018
Nº d'estudiants	18	33	33	33	33
INGRESSOS	75.673	243.590	281.643	336.270	336.270
Cicles formatius de grau superior	11.881	83.142	100.573	112.000	112.000
Certificats professionals	62.792	158.948	178.070	221.270	221.270
Altres	1.000	1.500	3.000	3.000	3.000
DESPESES	141.535	233.569	267.081	283.612	272.535
Despeses de personal	66.920	95.059	111.019	111.019	111.019
Despeses de funcionament	74.615	138.510	156.062	172.593	161.513
SUPERÀVIT / DÈFICIT	-65.862	10.021	14.562	52.658	63.738
SUPERÀVIT / DÈFICIT ACUMULAT	-67.937	-57.916	-43.354	9.304	73.042



Empreses del grup

Pla estratègic: Viabilitat econòmica a mig i llarg termini

CONCEPTE	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014
Import net de la xifra de negocis	537.594	523.299	532.128	506.293
Var. d'existències de prod. acabats i en curs	196.412	227.072	15.037	22.291
Aprovisionaments	-486.785	-504.062	-131.379	-116.418
Altres ingressos d'exploració	73.320	42.043	18.462	67.228
Despeses de personal	-210.605	-104.116	-99.702	-104.261
Altres despeses d'exploració	-202.068	-193.968	-224.129	-222.746
Amortització d'immobilitzat	-10.698	-14.022	-26.592	-62.828
Altres resultats	150	-6.975	-70.314	18.247
Det. i resultat per alineacions del immobilitzat	0	0	-25.776	-47.532
RESULTATS D'EXPLORACIÓ	-102.680	-30.728	-12.165	60.274
Ingressos financers	1	0	0	3
Despeses financeres	-26.671	-14.950	-6.817	-2.761

CONCEPTE	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014
RESULTAT FINANCER	-26.670	-14.950	-6.817	-2.758
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-129.350	-45.678	-18.982	57.517
Impost sobre beneficis	0	0	4	0
RESULTAT DE L'EXERCICI	-129.350	-45.678	-18.978	57.517

CONCEPTE	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014
Import net de la xifra de negocis	904.286	705.191	749.709	639.874
Var. d'existències de prod. acabats i en curs	1.470	6.842	-420	1.772
Treballs realitzats per l'empresa al seu actiu	2.009	0	4.817	2.505
Aprovisionaments	-380.010	-251.662	-340.668	-229.353
Altres ingressos d'explotació	10	3.321	2.001	2.028
Despeses de personal	-454.328	-425.872	-408.644	-313.112
Altres despeses d'explotació	-91.042	-94.894	-97.016	-81.902
Amortització d'immobilitzat	-27.090	-24.768	-22.182	-21.860
Altres Resultats	712	0	0	8.122

CONCEPTE	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014
RESULTATS D'EXPLOTACIÓ	-43.982	-81.843	-112.402	8.074
Ingressos financers	30	0	18	0
Despeses financeres	-5,604	-7.613	-11.142	-6.382
Despeses financeres	0	0	2.001	2.028
RESULTAT FINANCER	-5.574	-7.613	-11.144	-6.382
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-49.556	-89.456	-123.546	1.693
Impost sobre beneficis	0	0	0	0
RESULTAT DE L'EXERCICI	-49.556	-89.456	-123.546	1.693

CONCEPTE	31/12/2013	31/12/2014
Import net de la xifra de negocis	18.798	81.524
Var. d'existències de prod. acabats i en curs	36.998	-36.998
Aprovisionaments	-7.036	-48.604
Altres ingressos d'explotació	200.492	482.640
Despeses de personal	-4.432	-180.190
Altres despeses d'explotació	-145.102	-211.047
Amortització d'immobilitzat	-22.742	-46.537
Altres resultats	1.588	-21
RESULTATS D'EXPLORACIÓ	78.566	40.766
Ingressos financers	246	263
Despeses financeres	-39.242	-33.610

CONCEPTE	31/12/2013	31/12/2014
RESULTAT FINANCER	-38.997	-33.346
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	39.569	7.419
Impost sobre beneficis	-10.101	-846
RESULTAT DE L'EXERCICI	29.468	6.573

CAPITAL SOCIAL	IMPORT	% PARTICIPACIÓ
Ajuntament de Vic	21.203	40%
Fundació Universitària Balmes	10.601	20%
Ajuntament de Manlleu	10.601	20%
Consell Comarcal d'Osona	10.601	20%
TOTAL	53.006	100%



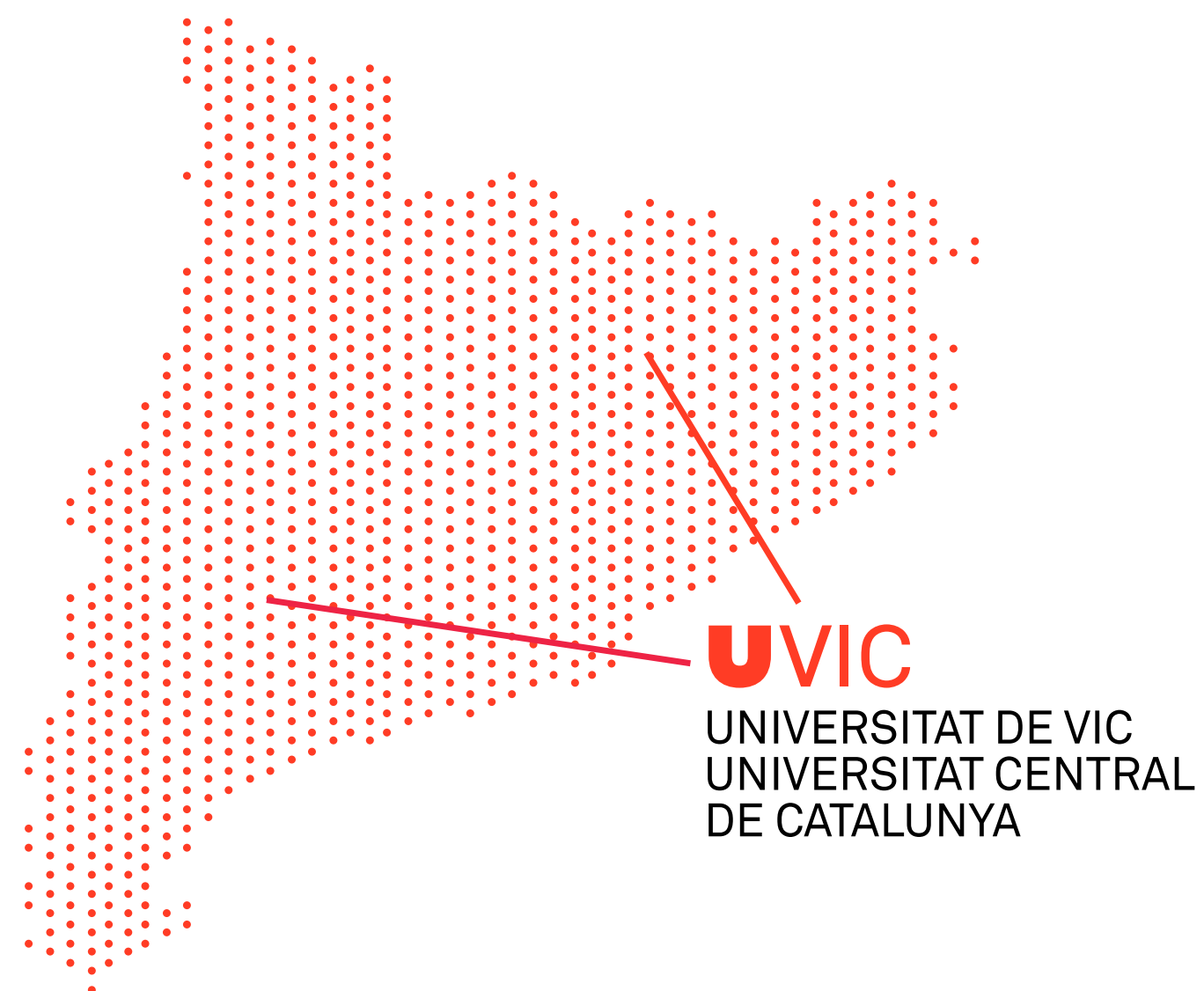
Presentació dels estudis de medicina

Pla estratègic: Viabilitat econòmica a mig i llarg termini

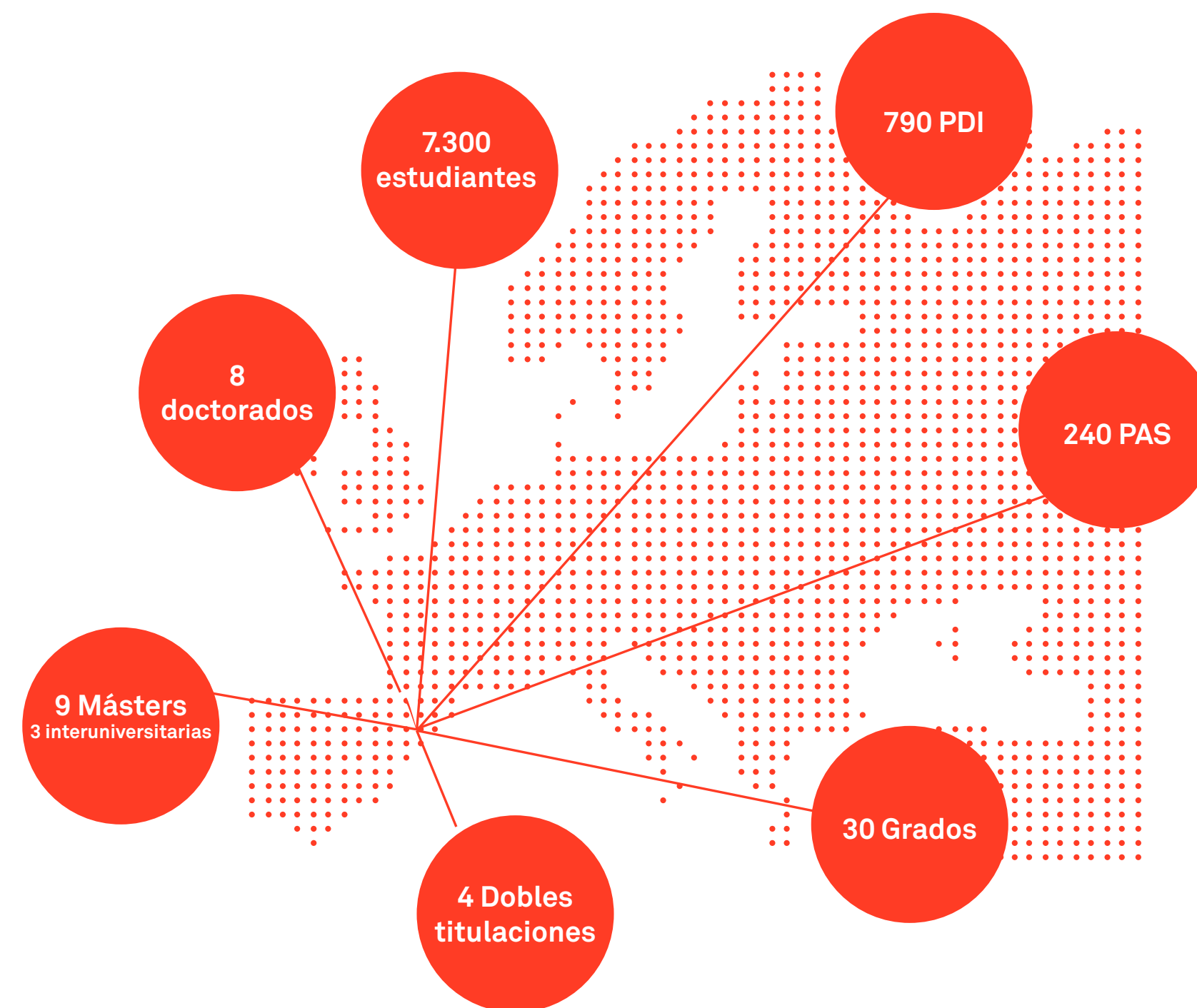
- 1 La Universitat de Vic - Universitat Central de Catalunya
- 2 Justificación de los estudios de Medicina
- 3 Impacto socioeconómico en el territorio
- 4 Formulación estratégica de los estudios de Medicina
- 5 Red de dispositivos asistenciales
- 6 Líneas de investigación
- 7 Cátedras universitarias
- 8 Espacios e infraestructuras
- 9 Acuerdos de colaboración internacional
- 10 Propuesta de Título de Grado en Medicina de la UVic-UCC

La UVic-UCC: Eje vertebrador de la Cataluña Central

En enero de 2014 se firmó el Contrato Federativo entre la Fundación Universitaria Balmes y la Fundación Universitaria del Bages por el que se creó una estructura universitaria federada entre las dos instituciones, la nueva **Universitat de Vic – Universitat Central de Catalunya**.



La federación entre la Fundación Universitaria Balmes y la Fundación Universitaria del Bages da lugar a una **estructura universitaria** integrada por:



Así, la Universitat de Vic – Universitat Central de Catalunya es una **universidad con vocación de ser motor de conocimiento e innovación desde el arraigo en el territorio y la proyección internacional**.

2 JUSTIFICACIÓN DE LOS ESTUDIOS DE MEDICINA



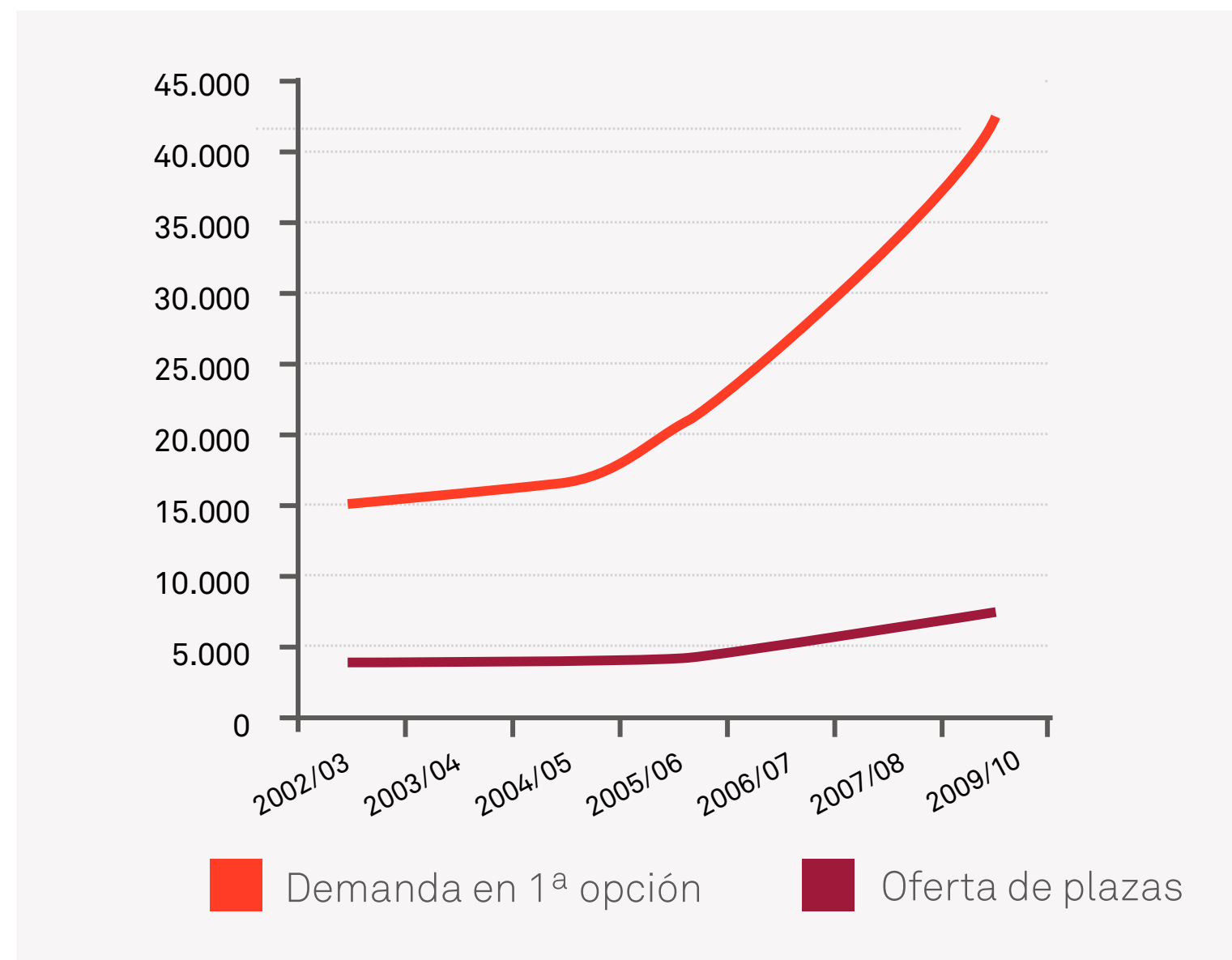
Argumentos a favor de la implantación de los Estudios de Medicina en la UVic-UCC

A continuación se presentan los principales argumentos que justifican la implantación de los Estudios de Medicina en la UVic- UCC.

Demanda vs oferta de estudios de Medicina

La demanda interna de estudios de Medicina es muy superior a la oferta de plazas tanto en Cataluña como en España, con una ratio del orden de 5 demandas por cada plaza ofertada.

Universidades públicas españolas (2002-2010)



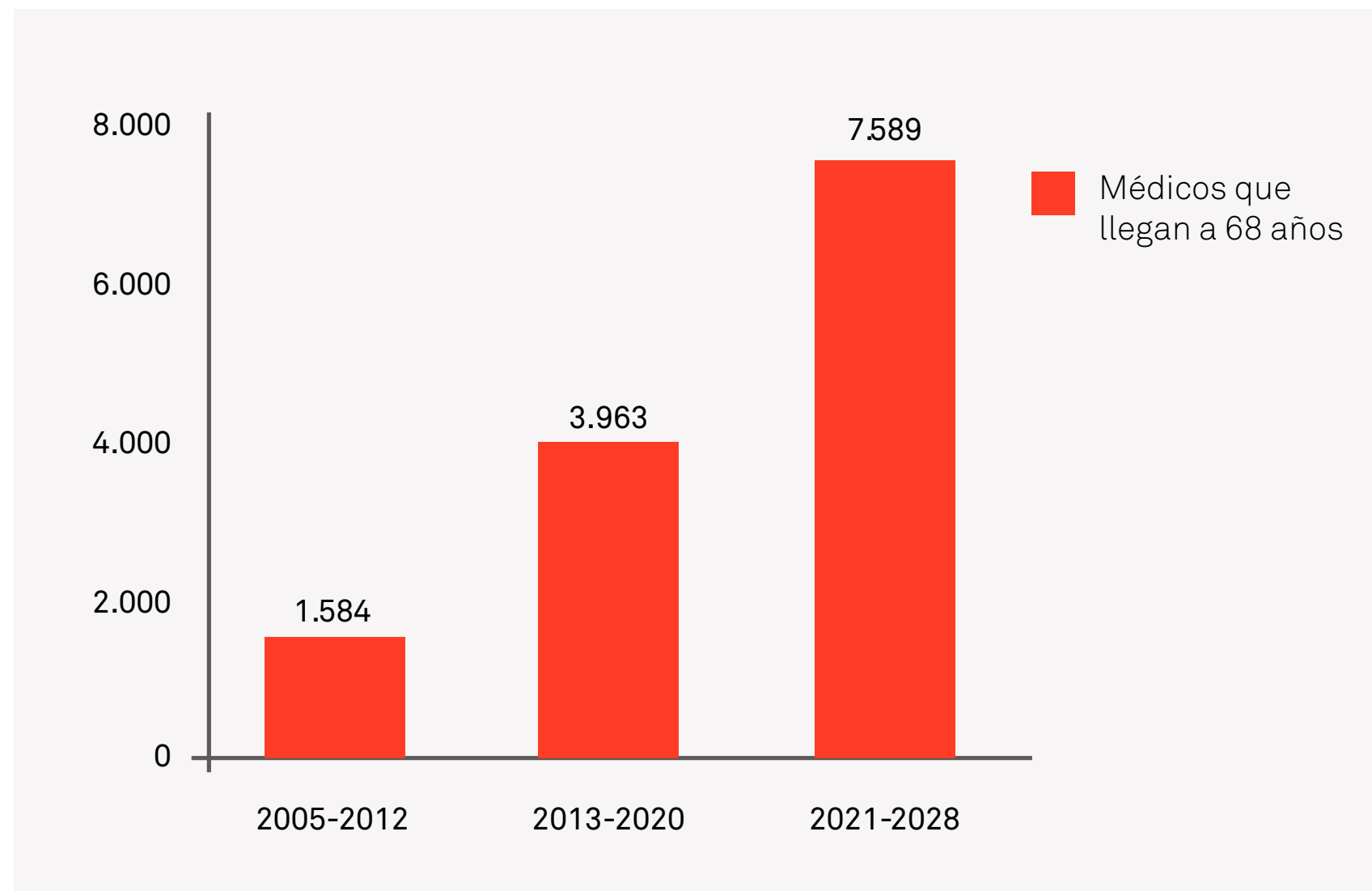
Universidades públicas catalanas (2012-13)

UNIVERSIDADES		DEMANDA Nº de solicitudes en 1ª preferencia	OFERTA Nº de plazas ofertadas	RATIO DE CO- BERTURA
PÚBLICAS	UAB	865	320	2,7
	UB	1.770	259	6,8
	URB	695	125	5,6
	UdL	457	120	3,8
	UdG	333	80	4,2
	UPF/UAB	429	60	7,2
Total universidades públicas		4.549	964	4,7

Necesidades de médicos a largo plazo

Disponibilidad de médicos: según datos del Colegio Oficial de Médicos de Barcelona (COMB), los próximos años se prevé un elevado número de jubilaciones de médicos en Cataluña que habrá que reponer.

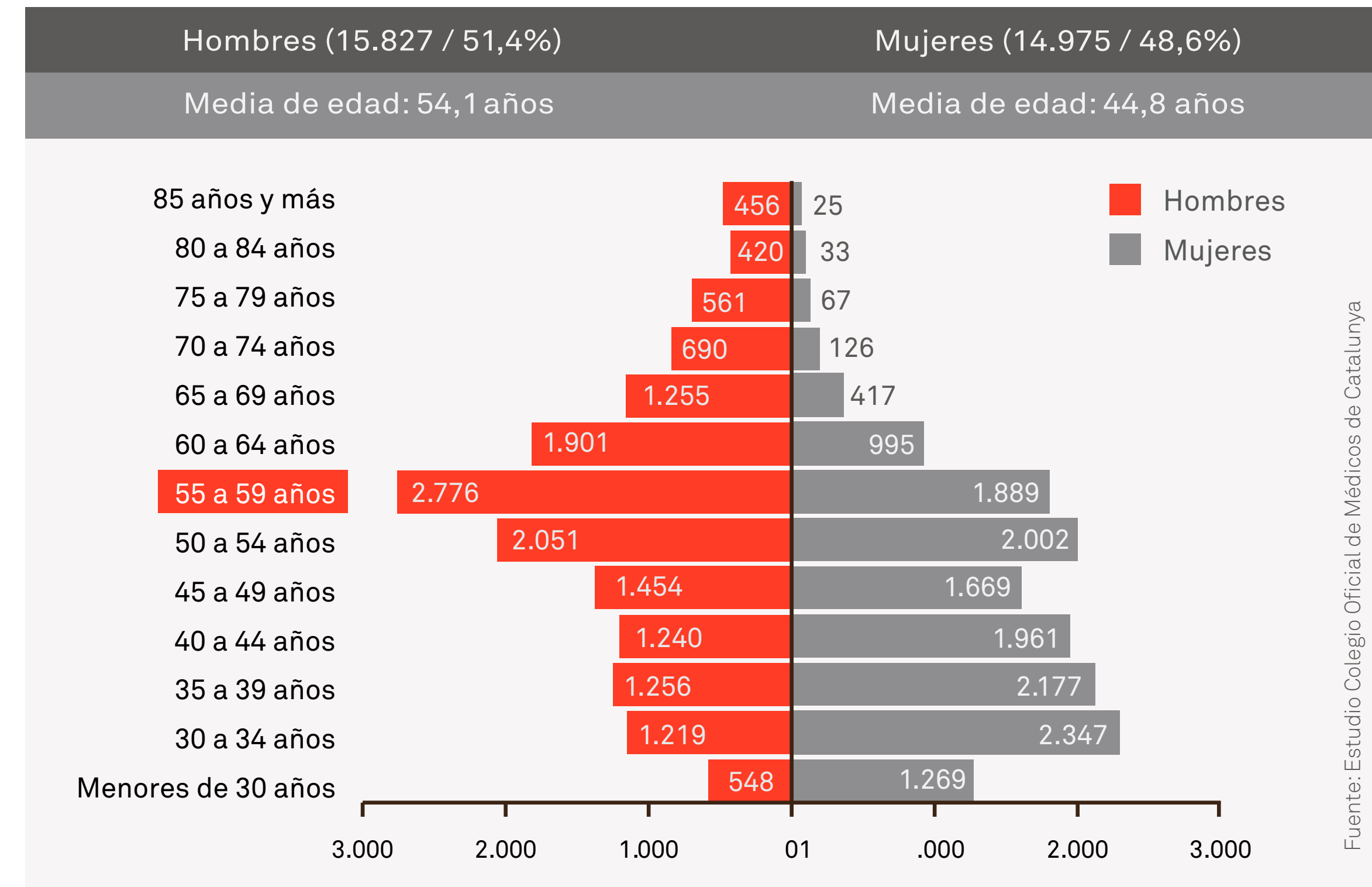
Evolución de jubilaciones previstas de médicos en la demarcación de Barcelona (2005-2030)



Edad media y productividad de los médicos

A partir de los 60 años, la dedicación horaria del médico (que de media se jubila a los 68 años) baja. Así, con una población de médicos envejecida como la catalana, la necesidad de nuevos médicos es creciente.

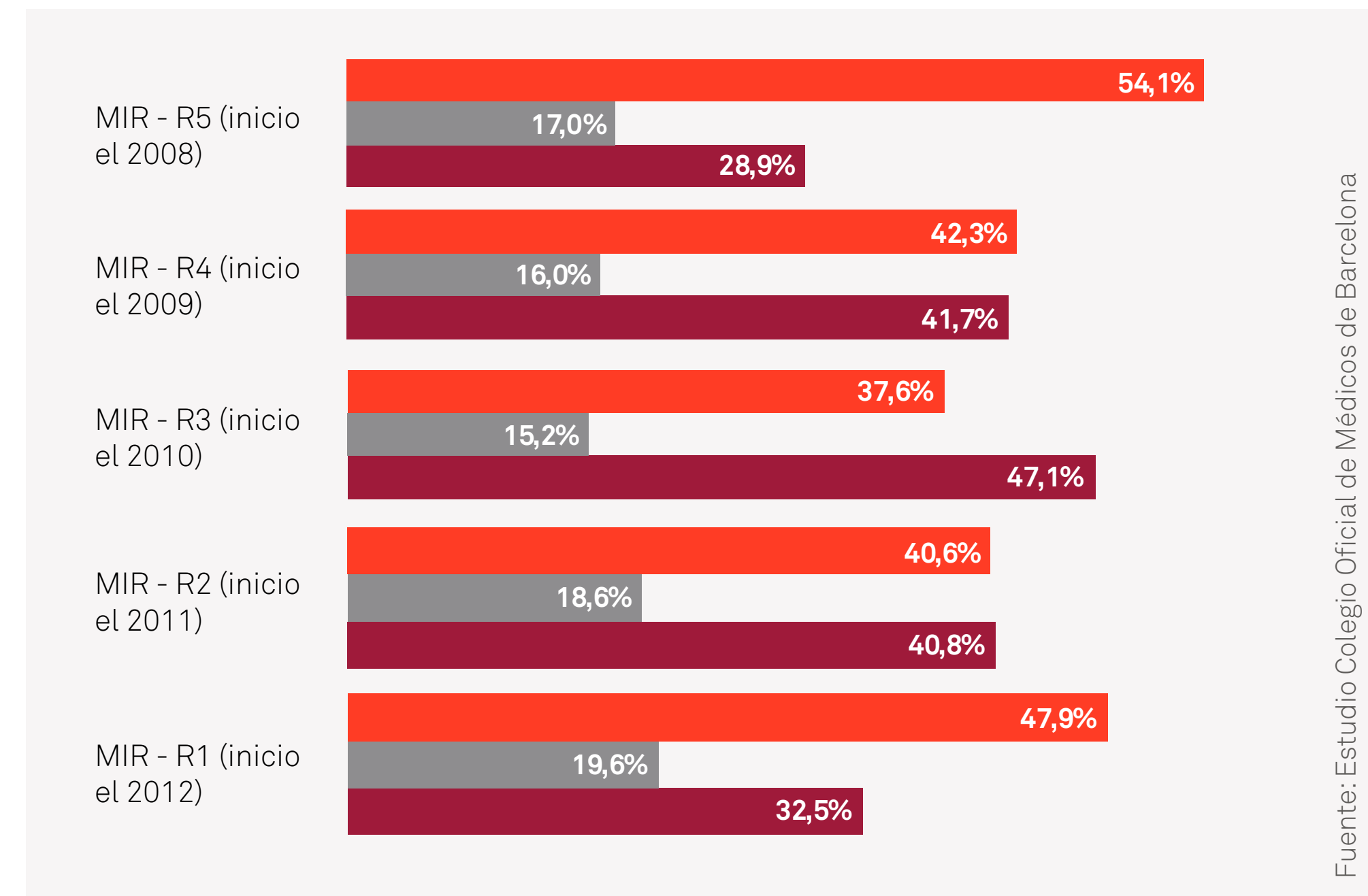
Pirámide de edad del total de colegiados de COMB (30.802 colegiados) (Media de edad 49,6 años)



Proporción de médicos residentes extranjeros

Origen de los Médicos residentes: según datos del COMB, en los últimos 5 años (2008-2012) los médicos residentes en Cataluña procedentes de otros países han representado un 38,2% de media

Evolución de médicos residentes en España por origen (%)



Titulados de Medicina vs oferta de plazas MIR

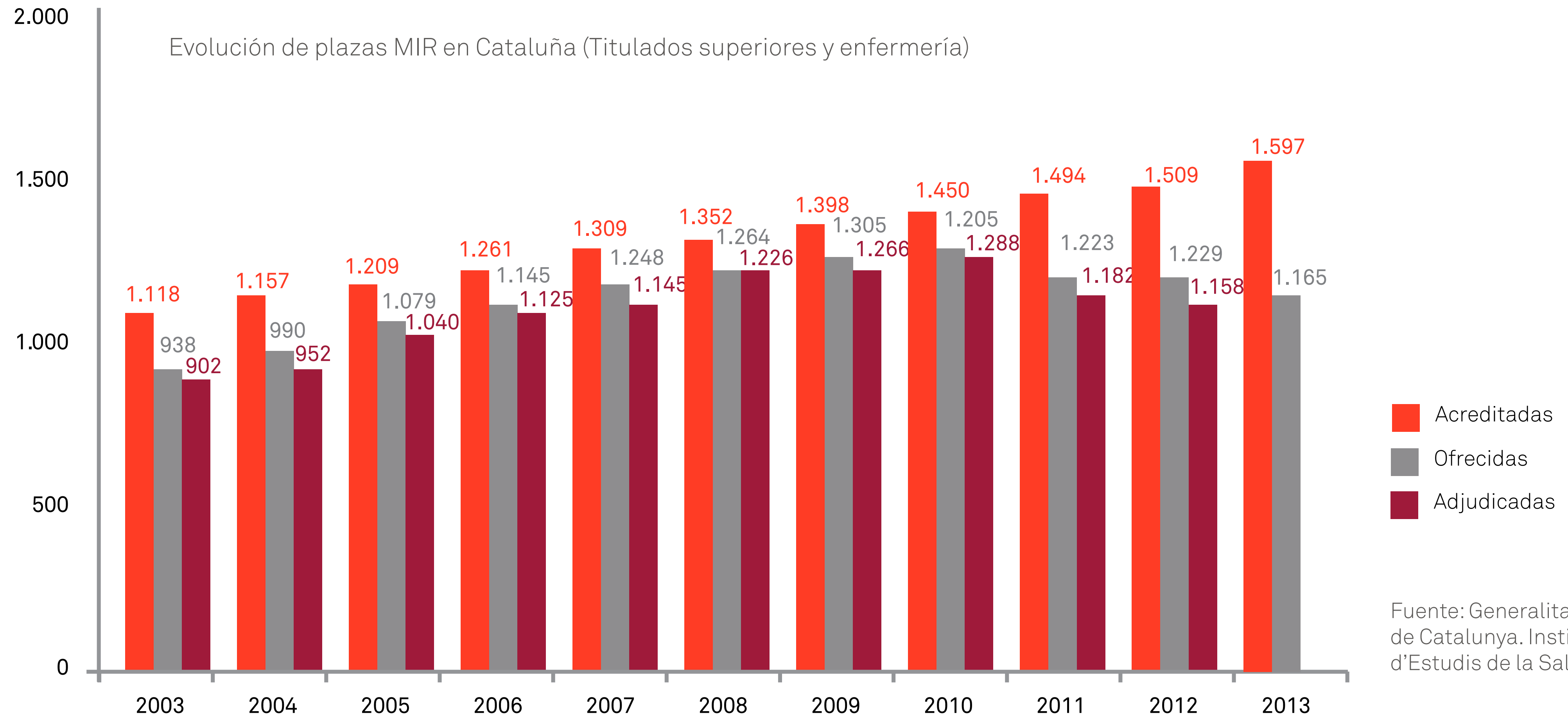
Actualmente en Cataluña y España hay más plazas MIR convocadas que médicos que se titulan anualmente.

Año 2014 - 2015	Plazas de medicina ofertadas	Titulados / año (75% de los amatriculados aproximadamente)	Plazas MIR convocadas
España	7.061	5.250	6.102
Cataluña	1.054	790	1.007

Fuente: Datos del MECD, AQU, prensa y elaboración propia

Capacidad de cobertura de plazas MIR

En Cataluña, en los últimos 10 años (2003-2013) el N° de plazas acreditadas en los dispositivos asistenciales para hacer la Formación Especializada ha sido siempre superior al N° de plazas MIR tanto convocadas como adjudicadas.



Distribución territorial de plazas en universidades privadas

Actualmente hay un claro desequilibrio territorial de la oferta privada de estudios de Medicina en España: 8 universidades privadas y sólo 1 en Cataluña.

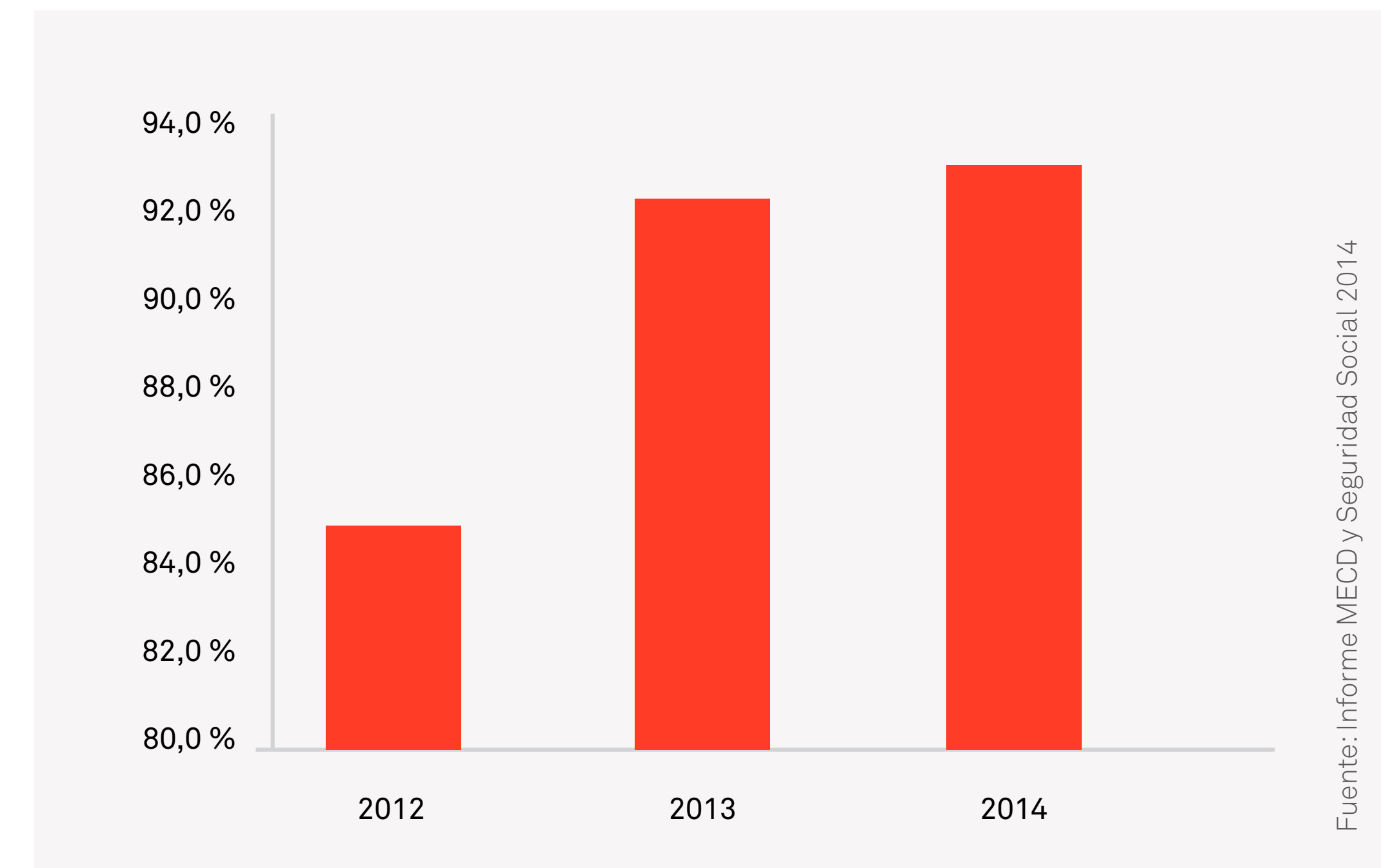
Oferta de plazas en Facultades de Medicina en España. Curso 2013-2014

Comunidad autónoma	PLAZAS PÚBLICAS	PLAZAS PRIVADAS	TOTAL PLAZAS	% PLAZAS	Nº DE PLAZAS / 10.000 Hab
Andalucía	1.056	-	1.056	15,54	1,24
Cataluña	964	90	1.054	15,51	1,39
Madrid	865	565	1.430	21,04	2,20
C. Valenciana	530	200	730	10,74	1,42
Resto	2.280	242	2.522	37,11	1,43
TOTAL PLAZAS	5.695	1.100	6.795	100%	1,50

Empleabilidad de los graduados en Medicina

Según datos del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte (MECD), el nivel de empleabilidad de los graduados en Medicina en España en 2014 es del 93%, el más elevado de todos los títulos de grado.

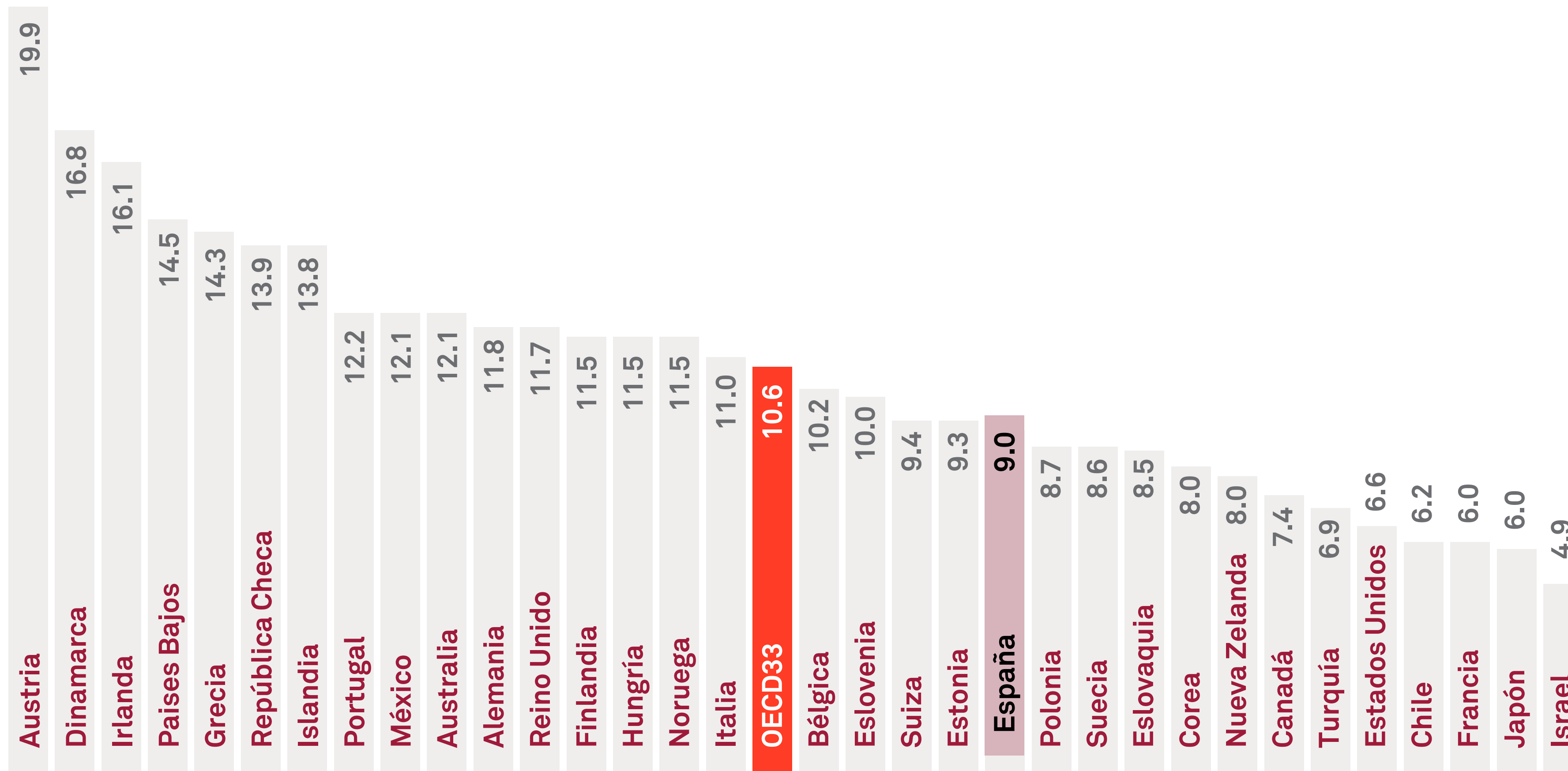
Empleabilidad de los graduados en medicina



Ratio graduados en Medicina / 100.000 habs.

Según el informe de la OCDE “Health at a Glance 2013”, la ratio nº de graduados en Medicina / 100.000habs. en España fue de 9,0 en el año 2011. Este valor sitúa a España por debajo de la media de países de la OCDE, que es de 10,6.

Graduados de medicina por cada 100 000 habitantes (2011)

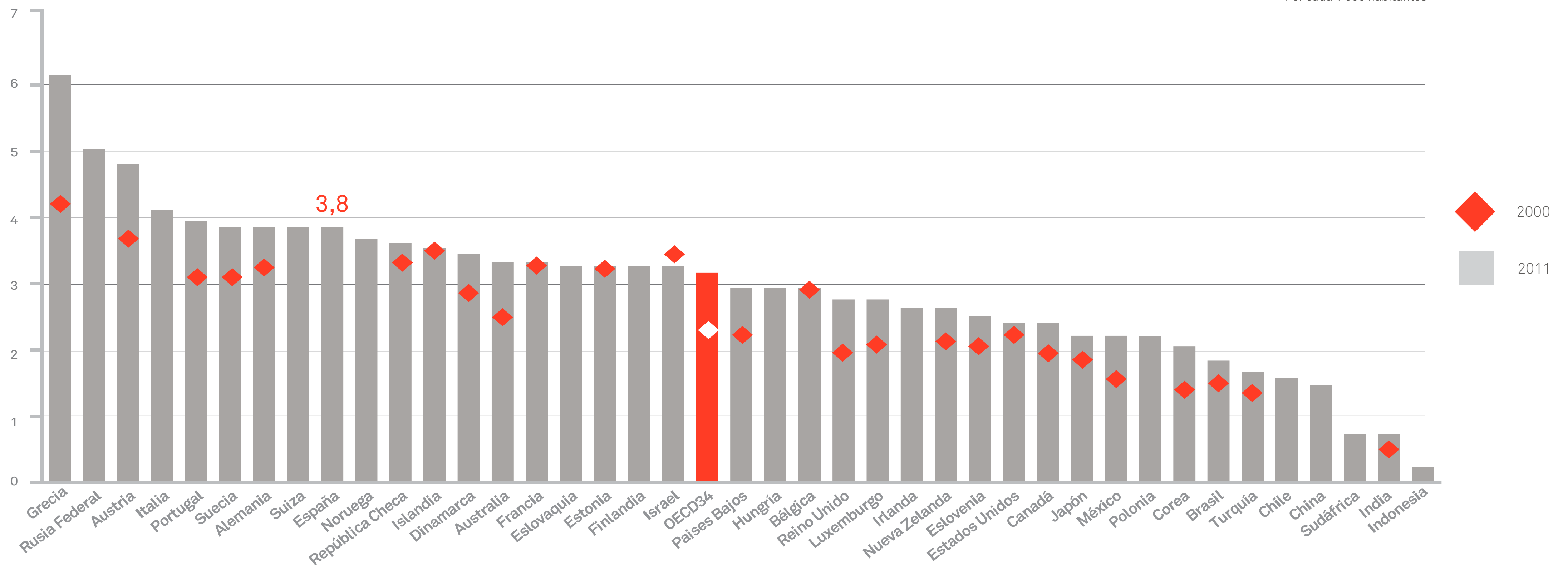


Ratio N° de Médicos / 1.000 hab.

En España, esta ratio se sitúa por encima de la media de los países de la OCDE. Sin embargo, hay que tener en cuenta que esta ratio depende de muchas variables y es difícilmente comparable entre países si no consideramos otros factores como el modelo sanitario del país, la productividad de los médicos, la cartera de servicios o la capacidad de resolución, entre otros. Para hacerlo comparable en términos de productividad deberían poderse comparar horas de dedicación anuales / masa salarial (paridad per cápita).

Doctores en práctica por cada 1 000 habitantes, 2000 y 2011 (o año más cercano)

Por cada 1 000 habitantes



Autofinanciación y vocación internacional

El modelo de Estudios de Medicina de la UVic-UCC se caracteriza por:

- Precio privado (no consume recursos públicos)
- Orientación a la captación de estudiantes internacionales
- Programas en inglés
- Servicios residenciales

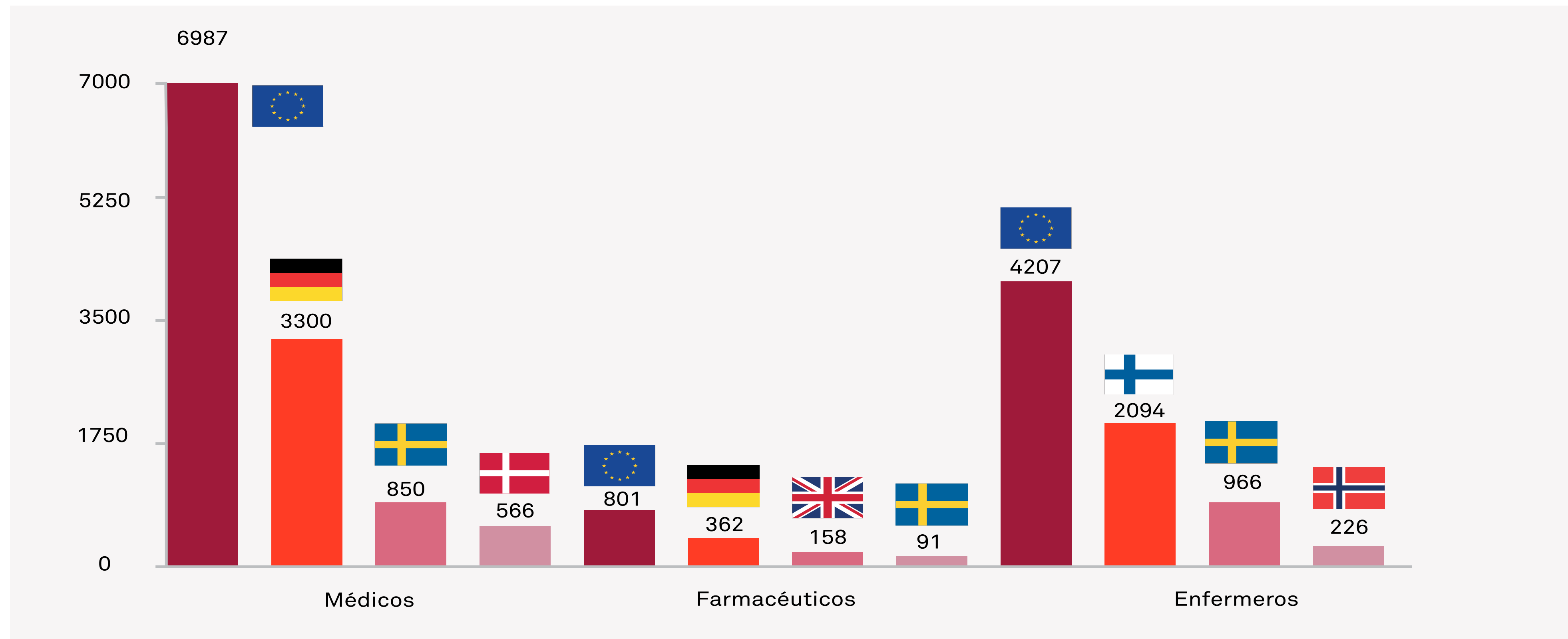
Este modelo es similar al de algunas Universidades privadas de Europa del Este, las cuales atraen a un gran número de estudiantes internacionales. De entre éstas destacamos las siguientes:

- Semmelweis University (Hungría)
- University of Pécs (Hungría)
- University of Debrecen (Hungría)
- Charles University (Chequia)
- Iuliu Hatieganu University of Medicine and Pharmacy (Rumanía)

Exportación de conocimiento

Según la red EURES, el portal de la CE encargado de registrar las ofertas laborales de los servicios públicos de los países miembros, actualmente existe una demanda de 12.000 puestos de trabajo en el ámbito sanitario, de los cuales 6.987 son médicos.

Oferta de empleo sanitario en la UE a 1 de febrero de 2014



Movilidad internacional de estudiantes

Estrategia WIN-WIN (Education at Glance, OECD 2012)

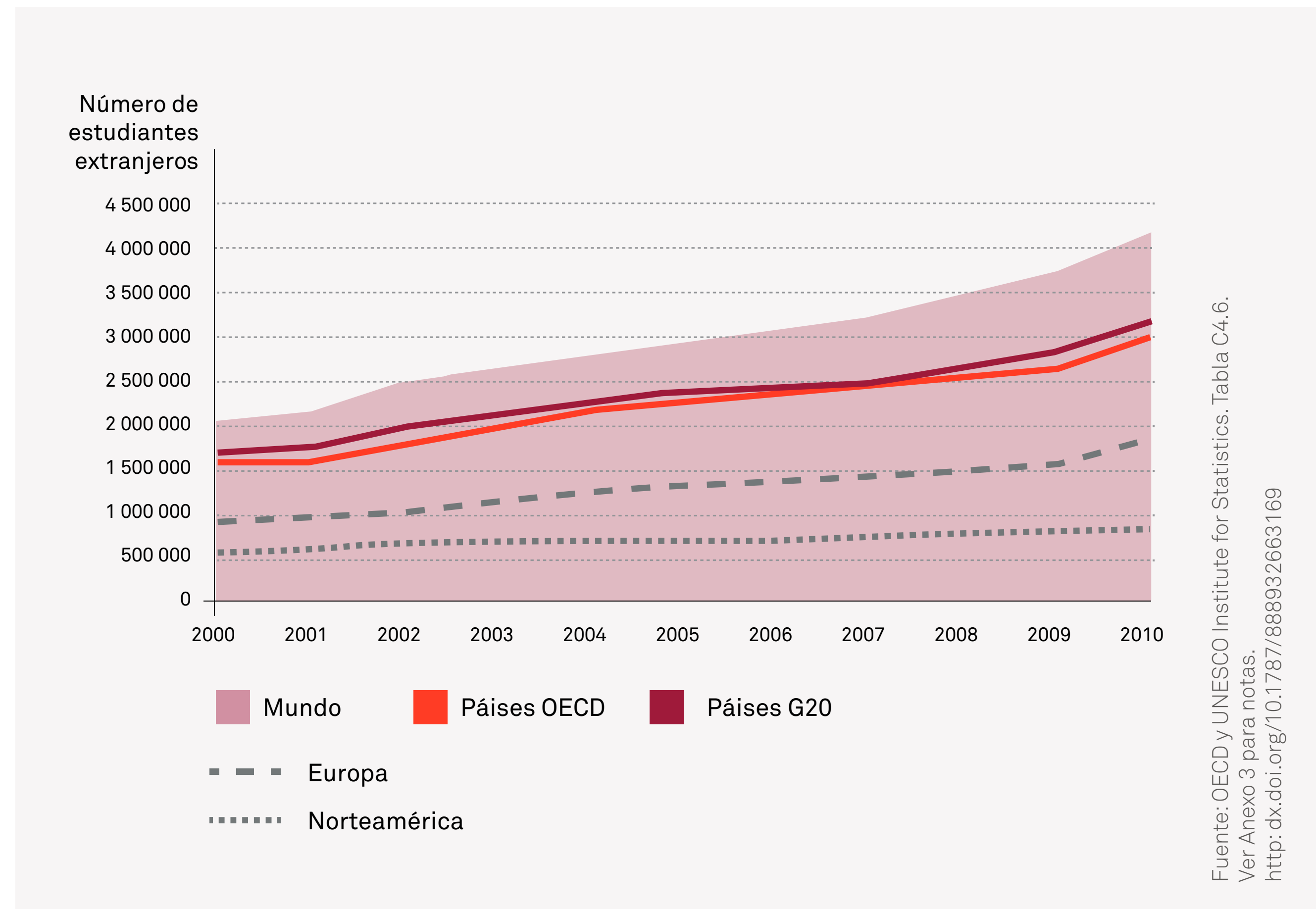
El aumento de la movilidad internacional de los estudiantes en el ámbito de la educación superior representa una oportunidad para los sistemas educativos menos desarrollados y/o pequeños para mejorar la rentabilidad de sus sistemas de educación superior.

Para los países de acogida, las matrículas de estudiantes internacionales no sólo pueden ayudar a aumentar los ingresos de la educación superior, sino que también pueden ser parte de una estrategia más amplia para reclutar inmigrantes altamente cualificados.

Tendencia global

Entre los años 2000 y 2010, el N° de estudiantes extranjeros de educación superior matriculados en todo el mundo se ha incrementado un 99%, con una tasa media de crecimiento anual del 7,1%.

Evolución en el número de estudiantes matriculados fuera de su país de nacionalidad, por región de destino (2000 a 2010)



Impacto socioeconómico previsto en la Cataluña Central derivado de la implantación de los Estudios de Medicina de la UVic-UCC

La implantación de los estudios de Medicina y el impulso de las actividades de Investigación y Transferencia en el ámbito de las Ciencias de la Salud tendrán un impacto muy positivo para la UVic-UCC y para el territorio de la Cataluña Central, lo que se justifica con los siguientes argumentos:

Prestigio: la implantación de los Estudios de Medicina permitirá adquirir a la UVic-UCC un mayor prestigio y relevancia en el sistema universitario catalán como universidad de primer nivel.

Cualificación y empleabilidad de los estudiantes: los estudios de Medicina forman graduados con un alto nivel de cualificación profesional, los cuales tienen actualmente un nivel de empleabilidad superior al 92%, según datos del Ministerio de Educación.

Atracción de talento docente e investigador: los estudios de Medicina deben permitir a la UVic-UCC atraer talento a través de la incorporación de personal docente e investigador de primer nivel en el ámbito de la Salud, seleccionado en base a criterios de excelencia (acreditación docente, experiencia investigadora, titulación de doctorado, dominio del idioma inglés, entre otros)

Impulso de la actividad de investigación: la UVic-UCC quiere posicionarse como una institución de referencia en investigación e innovación en el ámbito Salud orientada a la revisión de los modelos asistenciales actuales, para dar una respuesta adecuada a los retos sociales (envejecimiento, cronicidad, etc.), tecnológicos (nuevas terapias, nuevos medicamentos, etc.) y económicos (aumento de la presión sobre los recursos públicos) que pueden poner en riesgo la sostenibilidad del sistema.

Innovación: los estudios de Medicina de la UVic-UCC incorporan elementos diferenciales e innovadores respecto a otros estudios de Medicina, como el Plan de Estudios o el modelo pedagógico, que los hacen especialmente atractivos para los aspirantes a estudiar Medicina

Vocación internacional: los estudios de Medicina de la UVic-UCC tienen una clara vocación internacional basada en la captación de estudiantes internacionales, algunos de los cuales no se pueden formar en sus países de origen, y que, una vez graduados, se podrán colocar en el mercado laboral global

Impacto socioeconómico: fuerte impacto económico y social previsto en la Cataluña Central a través de la creación de empleo (250 puestos de trabajo cualificado en régimen permanente) y la generación de un importante volumen de negocio directo, indirecto e inducido (22 M € anuales) que representaría un 0,3% del PIB del conjunto de las comarcas de Osona y Bages.

Efecto multiplicador: las actividades vinculadas a las industrias de la Salud tienen un fuerte componente de arrastre que generan un alto impacto económico y social en el territorio donde se insertan.

En relación al impacto económico y social esperado, podemos medir la repercusión y los beneficios socioeconómicos de inversiones en infraestructuras o de cualquier actividad susceptible de generar un impacto socioeconómico.

En este sentido podemos considerar 3 tipos de impactos:

1. **Impacto directo:** Se corresponde con el volumen de negocio y el empleo generados en el sector que es receptor directo de la inversión y el gasto que atrae el despliegue de la nueva infraestructura o actividad.
2. **Impacto indirecto:** Se corresponde con el volumen de negocio y el empleo generados en los sectores que se benefician indirectamente de las inversiones y del gasto, es decir, aquellos que suministran al sector directamente afectado los bienes y servicios necesarios para la su actividad.
3. **Impacto inducido:** Se corresponde con el volumen de negocio y el empleo generados gracias al consumo de bienes y servicios que realizan los empleados o usuarios de los sectores que se benefician, directa o indirectamente, de las inversiones y gastos realizados.

Cálculo de impacto económico y social TOTAL en el territorio (estimación):

Volumen de inversión inicial en infraestructuras y equipos
TOTAL: 19.800.000 €

Volumen de negocio anual generado
TOTAL: 22.140.000 €
 Este volumen representa el 0,3% del PIB de las comarcas de Osona + Bages

Nueva ocupación creada TOTAL:
243 ocupados

Posicionamiento y mercado objetivo de los estudios

El posicionamiento y mercado objetivo de los Estudios de Medicina de la UVic-UCC son los siguientes:

- Los estudios de Medicina de la UVic-UCC se caracterizan por un **alto nivel de excelencia profesional en valores y competencias del médico** que se forma en la UVic-UCC, una **vocación internacional** y **una oferta docente genuina y diferenciada** que permita a la UVic-UCC adquirir prestigio en el ámbito de la Salud.
- El mercado objetivo de los estudios de Medicina de la UVic-UCC es **global**, tanto con respecto a la captación de estudiantes internacionales como para su empleo en el mercado laboral global.

Atributos diferenciales del título de Grado en Medicina

Los principales atributos diferenciales del título de Grado en Medicina de la UVic-UCC son:

Modelo pedagógico basado en:

Equilibrio entre la teoría y la práctica clínica

Enseñanza basada en la resolución de problemas y casos clínicos

Docencia personalizada en grupos reducidos y con tutores

Selección de estudiantes:

Sistema de selección propio que debe permitir seleccionar un determinado perfil de estudiantes de acuerdo con el enfoque y orientación de la formación

Vocación internacional basada en:

Captación y presencia mayoritaria de estudiantes internacionales

Establecimiento de acuerdos de colaboración con universidades y hospitales a nivel internacional para posibilitar el logro de una doble titulación interuniversitaria y la realización de las prácticas clínicas

Utilización del idioma inglés en la impartición de la docencia

Disponibilidad de servicios residenciales para los estudiantes procedentes de otros países

Autofinanciación:

Estudios autofinanciados con los ingresos de matrícula a precio de mercado

Oferta docente

La oferta docente de los Estudios de Medicina de la UVic-UCC se configura de la siguiente forma:

Grado en Medicina:

110 plazas ofertadas de 1er curso
615 estudiantes a pleno rendimiento

Masters:

Oferta prevista: Atención y cuidados paliativos, Gestión Clínica de la Cronicidad, TIC Salud, Planificación y Gestión del Sistema Sanitario, SIDA, Nutrición y Salud, Investigación Biomédica
80 estudiantes a pleno rendimiento.

Dobles titulaciones:

Posibilidad de alcanzar una doble titulación con universidades internacionales en el Grado y Masters

Doctorado:

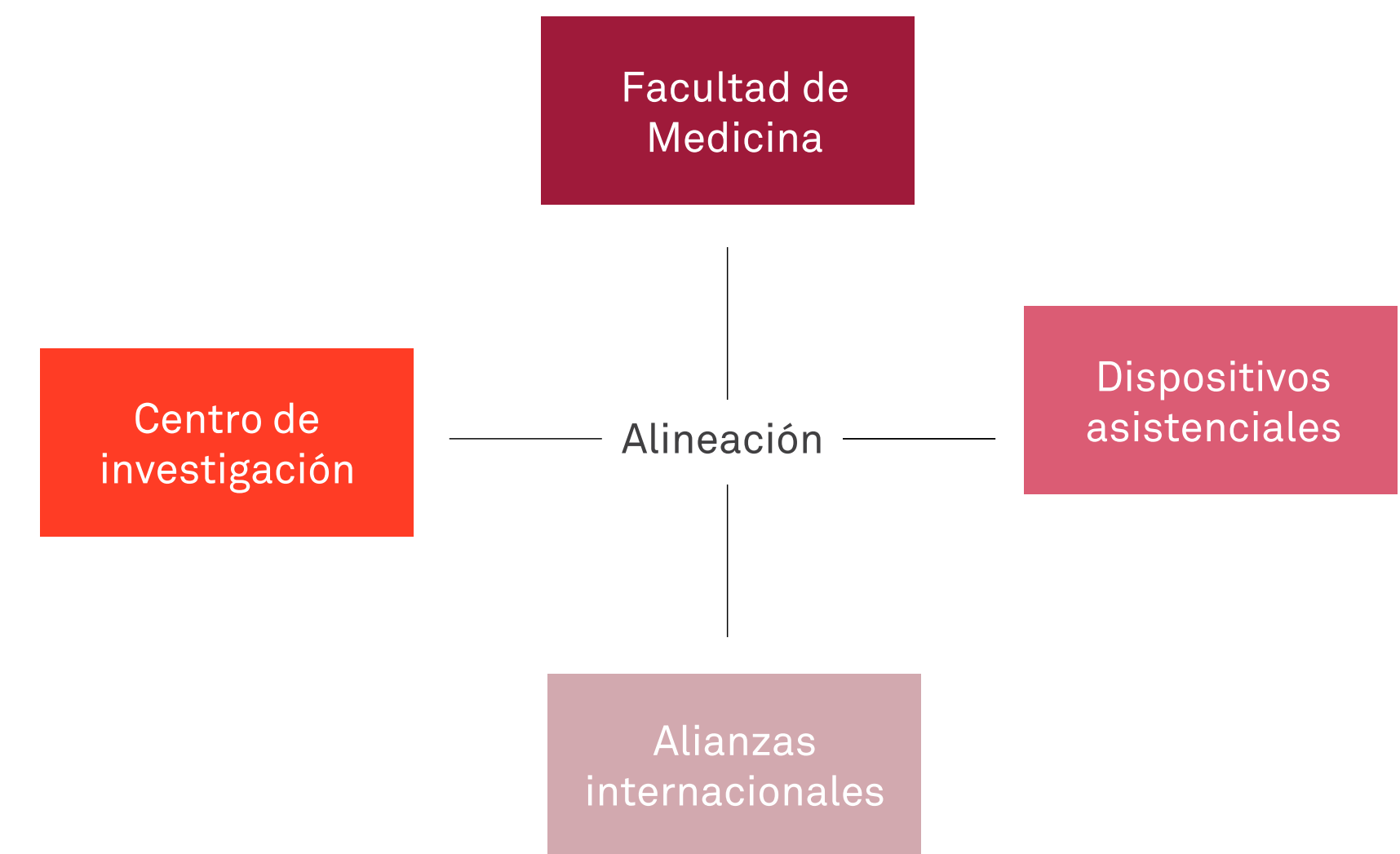
Mismos ámbitos que los masters

Factores clave de éxito

La **alineación de la Facultad / Hospital / Centro de Investigación y de las actividades de Formación / Asistencia / Investigación** constituye el principal factor clave de éxito y el principal atributo de diferenciación que tienen los Estudios de Medicina de la UVic-UCC.

Hay, pues, que integrar en el proyecto la Facultad de Medicina, un Hospital de referencia con una red de otros dispositivos asistenciales asociados, y un centro de investigación.

Asimismo, hay que establecer alianzas con universidades y hospitales a nivel internacional para responder a la vocación internacional de los Estudios de Medicina de la UVic-UCC.



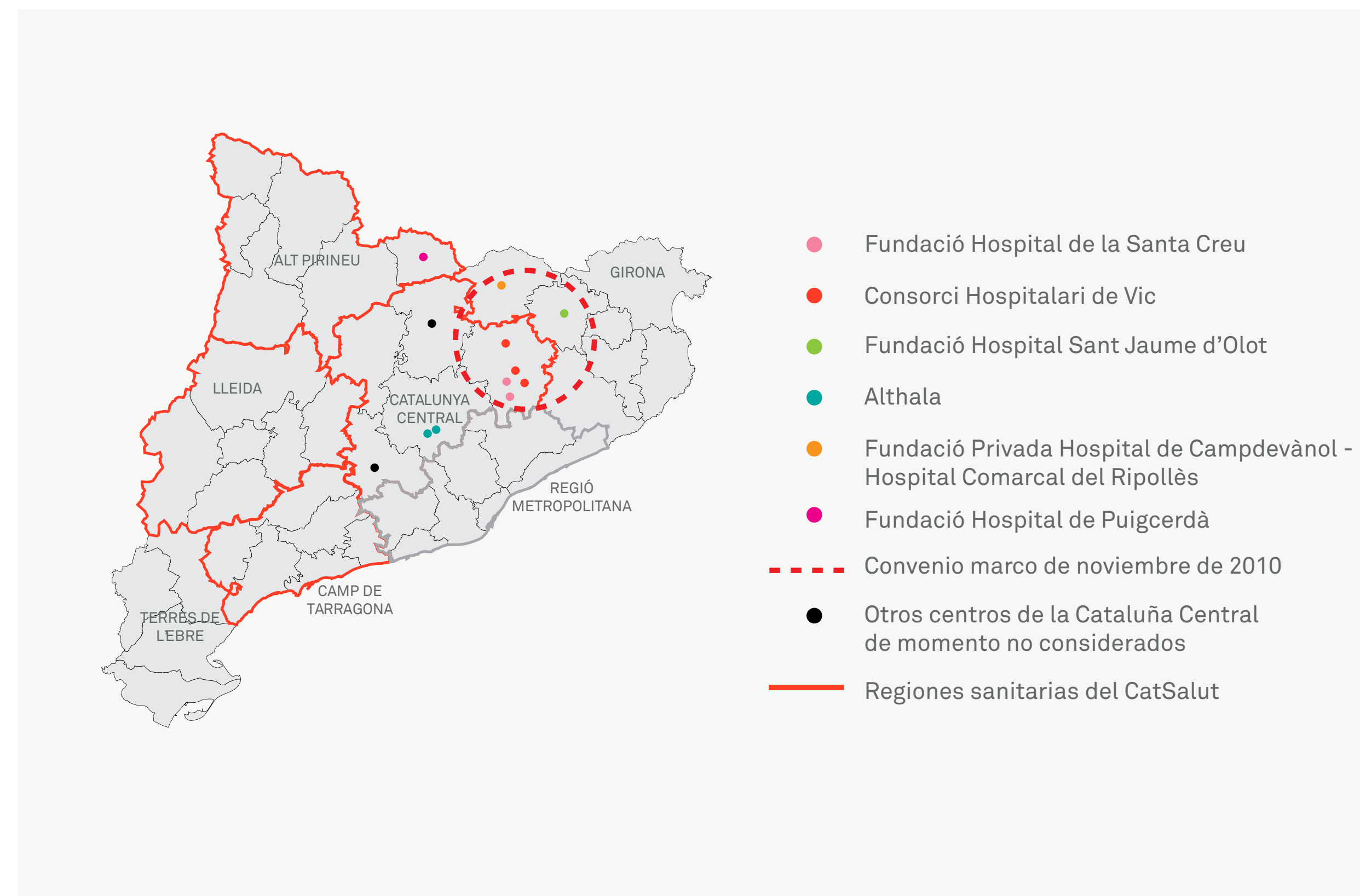
5 RED DE DISPOSITIVOS ASISTENCIALES



Uno de los principales elementos de valor de los estudios de Medicina de la UVic-UCC es el hecho de poder disponer de una **red de dispositivos asistenciales** que se pueden vincular a la UVic-UCC a través de los convenios pertinentes y que son necesarios para la realización de las prácticas clínicas de los estudiantes de Medicina. Uno de los principales dispositivos asistenciales de esta red es el **Consortio Hospitalario de Vic**, que recientemente ha obtenido la acreditación como **Hospital Universitario**.



Dispositivos asistenciales a vincular



Población de referencia total: 590.050 hab.

Camas totales: 1.451



CONSORCI HOSPITALARI DE VIC



El CHV es una organización que ofrece servicios sanitarios sin ánimo de lucro y es gestionada como un consorcio público. Ofrece asistencia pública, asistencia privada y asistencia en salud mental. El Hospital General de Vic es el dispositivo asistencial de referencia del título de Grado en Medicina de la UVic.

Dispositivos asistenciales que gestiona:

- Hospital General de Vic
- Clínica de Vic
- Osona Salud Mental
- Hospital Sant Jaume de Manlleu

Datos principales:

- Población de referencia: 157.000 habitantes
- Camas de hospitalización: 343
- Ingresos: 16.000 / año
- Intervenciones quirúrgicas: 12.000 / año
- Visitas a urgencias: 28.000 / año
- Consultas externas: 170.000 / año

Hospital General de Vic



Clínica de Vic



Hospital Sant Jaume de Manlleu



Hospital de la Santa Creu de Vic



Althaia es una Fundación Privada sin ánimo de lucro que ofrece servicios de atención primaria y hospitalaria, atención a la dependencia y asistencia especializada en salud mental y medicina del deporte.

Dispositivos asistenciales que gestiona:

- Hospital San Juan de Dios de Manresa
- Clínica San José
- Centro Hospitalario y Centro de Salud Mental

Datos principales:

- Población de referencia: 260.000 habitantes
- Camas de hospitalización: 461
- Ingresos: 25.000 / año
- Intervenciones quirúrgicas: 20.000 / año
- Visitas a urgencias: 130.000 / año
- Consultas externas: 360.000 / año

Hospital Sant Joan de Déu de Manresa



Otros dispositivos asistenciales



Otros hospitales a vincular:

Hospital de Campdevàrol

Población de referencia: 26.268 habs.

Camas: 72



Hospital Sant Jaume d'Olot

Población de referencia: 55.855 habs.

Camas: 199



Hospital Sant Bernabé de Berga

Población de referencia: 41.683 habs.

Camas: 108



Hospital d'Igualada

Población de referencia: 19.244 habs.

Camas: 200



Hospital transfronterizo de Cerdanya

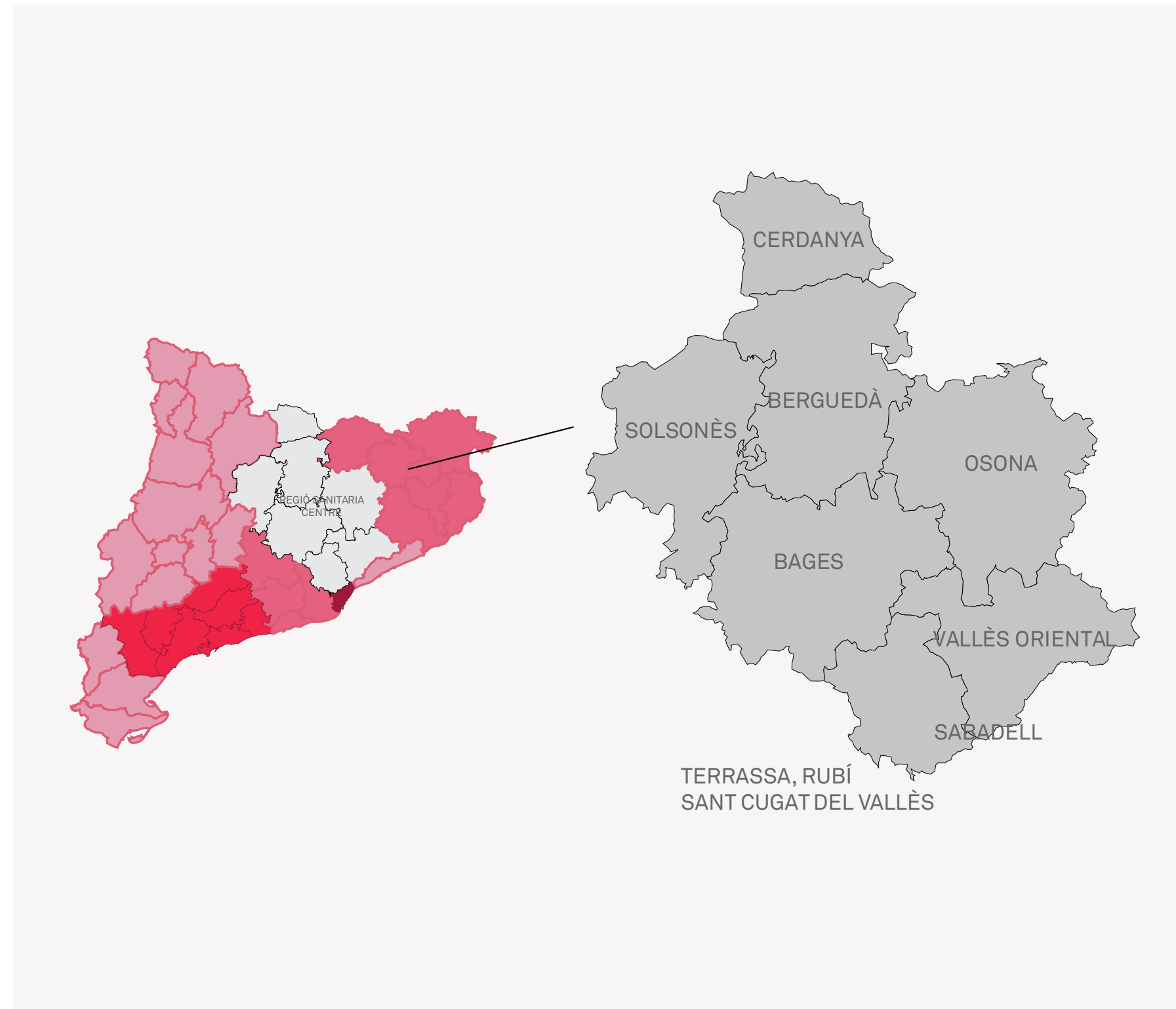
Población de referencia: 30.000 habs.

Camas: 68

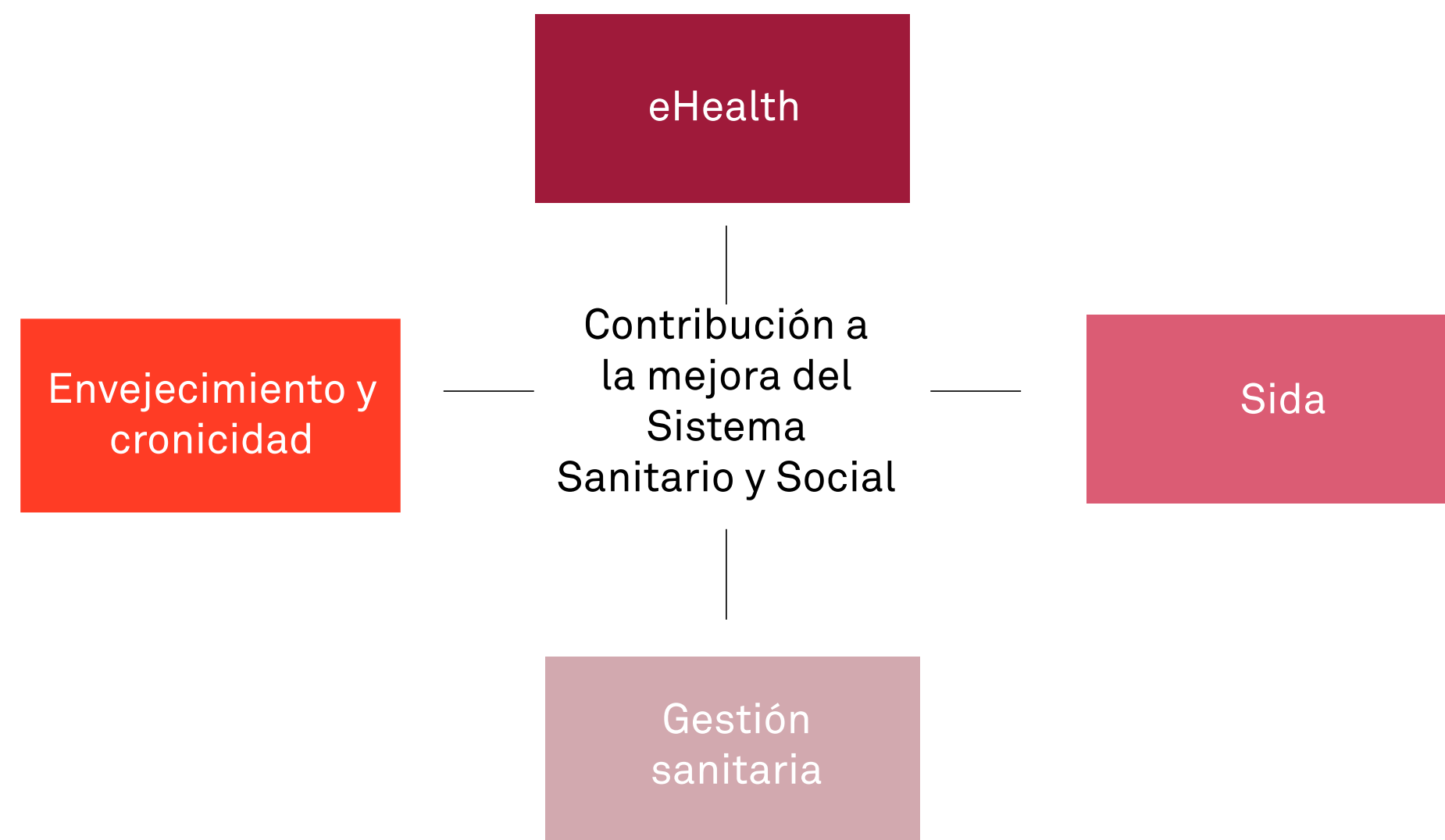


Red de Centros de Atención Primaria de la Región Sanitaria de la Cataluña Central (CatSalut) y otros CAP:

- CAP Centelles
- CAP El Remei de Vic
- CAP Manlleu
- CAP Osona
- CAP Prat de Lluçanès
- CAP Roda de Ter
- CAP Sant Hipòlit de Voltregà
- CAP Sant Quirze de Besora
- CAP Santa Eugènia de Berga
- CAP Tona
- CAP Torelló
- CAP Casc Antic de Manresa
- CAP Bases de Manresa
- Entre otras...



Por un lado, nuestro sistema sanitario hace frente, desde hace años, a un conjunto de **tendencias estructurales de carácter social** (envejecimiento, cronicidad, etc.), **tecnológico** (nuevas terapias, nuevos medicamentos, etc.) y **económico** (aumento de la presión sobre los recursos públicos), que ponen en cuestión la sostenibilidad del sistema. Así pues, es recomendable repensar los modelos asistenciales actuales para dar una respuesta adecuada a los retos que este nuevo escenario plantea. Por otra parte, la lucha contra el SIDA representa un gran reto para la humanidad. Es en la respuesta a estos dos grandes retos donde la UVic-UCC quiere contribuir desde sus actividades de investigación e innovación, focalizándose en las siguientes **líneas de I+D+i**:



E-HEALTH: Investigación orientada a la mejora de los servicios de salud a través del uso de las TIC para avanzar hacia una medicina personalizada, preventiva y de base científica y una mejor calidad de vida de personas mayores, con diversidad funcional y / o con enfermedades crónicas.

ENVEJECIMIENTO Y CRONICIDAD: Investigación organizada en torno a la promoción y prevención, envejecimiento activo y saludable, factores de riesgo y atención a la complejidad y enfermedad avanzada y orientada a los aspectos epidemiológicos, clínico-asistenciales, modelos de atención y evaluación de servicios, intervenciones y programas públicos.

GESTIÓN SANITARIA: Investigación orientada a la planificación, gestión y evaluación de recursos, sistemas y programas sanitarios, y especialmente en modelos de atención personalizados, sistemas integrales de atención, modelos comunitarios, con visión poblacional y territorial, modelos interdisciplinarios y cooperativos, efectividad y eficiencia de los sistemas y programas públicos.

SIDA: Investigación para contribuir a la mejora de los conocimientos, la prevención y los tratamientos de la infección por el VIH y el Sida con el fin último de erradicar la epidemia.

Las Cátedras Universitarias de la UVic-UCC son unidades que facilitan la colaboración entre la Universidad y su entorno y donde se llevan a cabo actividades de formación, apoyo a la investigación, vigilancia tecnológica, difusión y transferencia de conocimiento.

Actualmente, las Cátedras Universitarias de la UVic-UCC en el ámbito de las Ciencias de la Salud son:

Cátedra de **Cuidados Paliativos**
Director: **Dr. Xavier Gómez Batiste**



Cátedra de **SIDA**
Director: **Dr. Bonaventura Clotet**



Cátedra de **TIC Salut**
Director: **Dr. Francesc Garcia Cuyàs**



8 ESPACIOS E INFRAESTRUCTURAS



La **Facultad de Medicina** de la UVic-UCC es el espacio donde se debe desarrollar, junto con la red de dispositivos asistenciales asociados al título, la actividad docente de los estudios de Medicina de la UVic-UCC.

Las principales características de esta Facultad son las siguientes:

Ubicaciones: Nuevo edificio en “Can Baumann”, antigua sede de la empresa Colomer Munmany en Vic.

Otras ubicaciones cercanas en las sedes territoriales de la Facultad.

Capacidad: 700 estudiantes

Superficie: 7.500 m²

Recursos docentes, teóricos y prácticos, y / o asistenciales ubicados en el Campus Vic y el Campus Manresa.

Laboratorios docentes:

Anatomía humana

Biología molecular

Histología y anatomía patológica

Microbiología, química y farmacología

Evaluación de habilidades clínicas

Simulación



Edificio actual “Can Baumann”



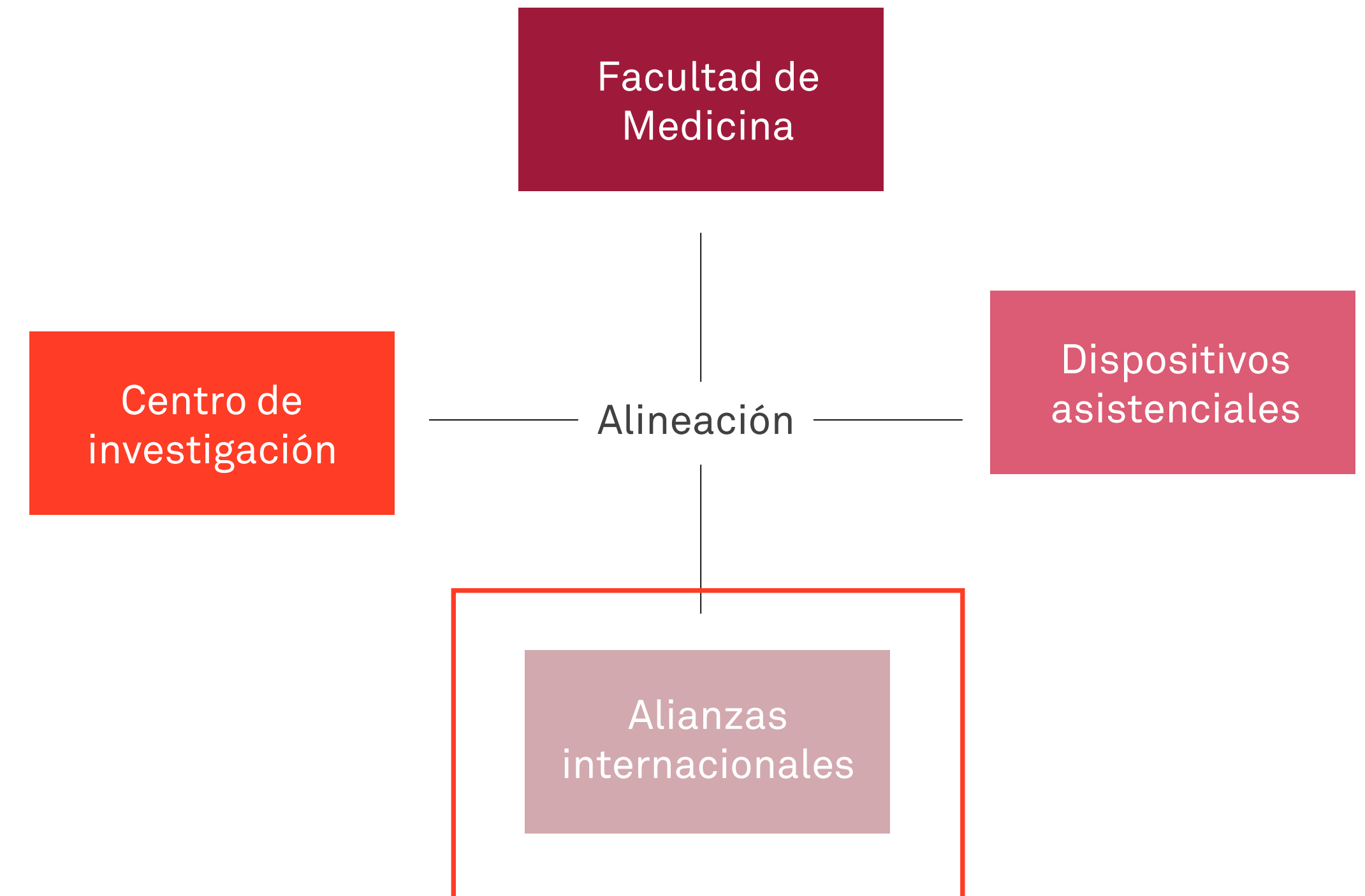
Proyecto de rehabilitación de “Can Baumann”

9 ACUERDOS DE COLABORACIÓN INTERNACIONAL



La UVic-UCC ha firmado o está en vías de firmar acuerdos de colaboración con universidades y hospitales a nivel internacional con 4 objetivos principales:

- Establecer **dobles titulaciones** interuniversitarias en estudios de Grado y / o Master
- Establecer **programas de captación e intercambio de estudiantes** de Medicina
- Establecer **acuerdos para el intercambio de profesorado** (profesores invitados)
- Desarrollar conjuntamente líneas de **investigación** y actividades de **transferencia de conocimiento** relacionadas con las áreas de interés de la UVic-UCC en el ámbito de la Medicina



Primera propuesta de Plan de Estudios (propuesta provisional pendiente de validar)

Universidades de referencia para la elaboración de la propuesta:

Universidad de Navarra, Universidad Internacional de Cataluña, Universidad de Girona, Universidad Rovira i Virgili, Universidad Autónoma de Barcelona, Universidad de Maastricht, Technion-Israel Institute of Technology

Características de la propuesta de Plan de Estudios:

Cumplimiento de la **normativa vigente** para los estudios de Medicina (MECD)

4 niveles de **competencias**: Básicas, Transversales, Genéricas y Específicas

Distribución de los **módulos** equilibrada por años académicos

Minimización de ECTS en materias más **“básicas”** (módulos M1, M3 y M4)

Maximización de ECTS en materias más **“diferenciales”** UVic-UCC (módulos M2 y M5)

Minimización de la **optatividad**

Potenciación de la **Medicina Social y Humanista, Salud Pública, Gestión Sanitaria y aspectos legales**

Potenciación de las **prácticas clínicas** con inicio en 1er curso en los CAP

Modelo integrado: visión y abordaje por sistemas / aparatos / órganos del cuerpo humano

Transversalidad: cronicidad, medicina familiar y comunitaria y e-health

Evaluación: evaluación de competencias en conocimiento y razonamiento clínico a través de un Progress Test y de competencias clínicas a través de pruebas de Evaluación Clínica Objetiva y Estructurada (ECO-E)

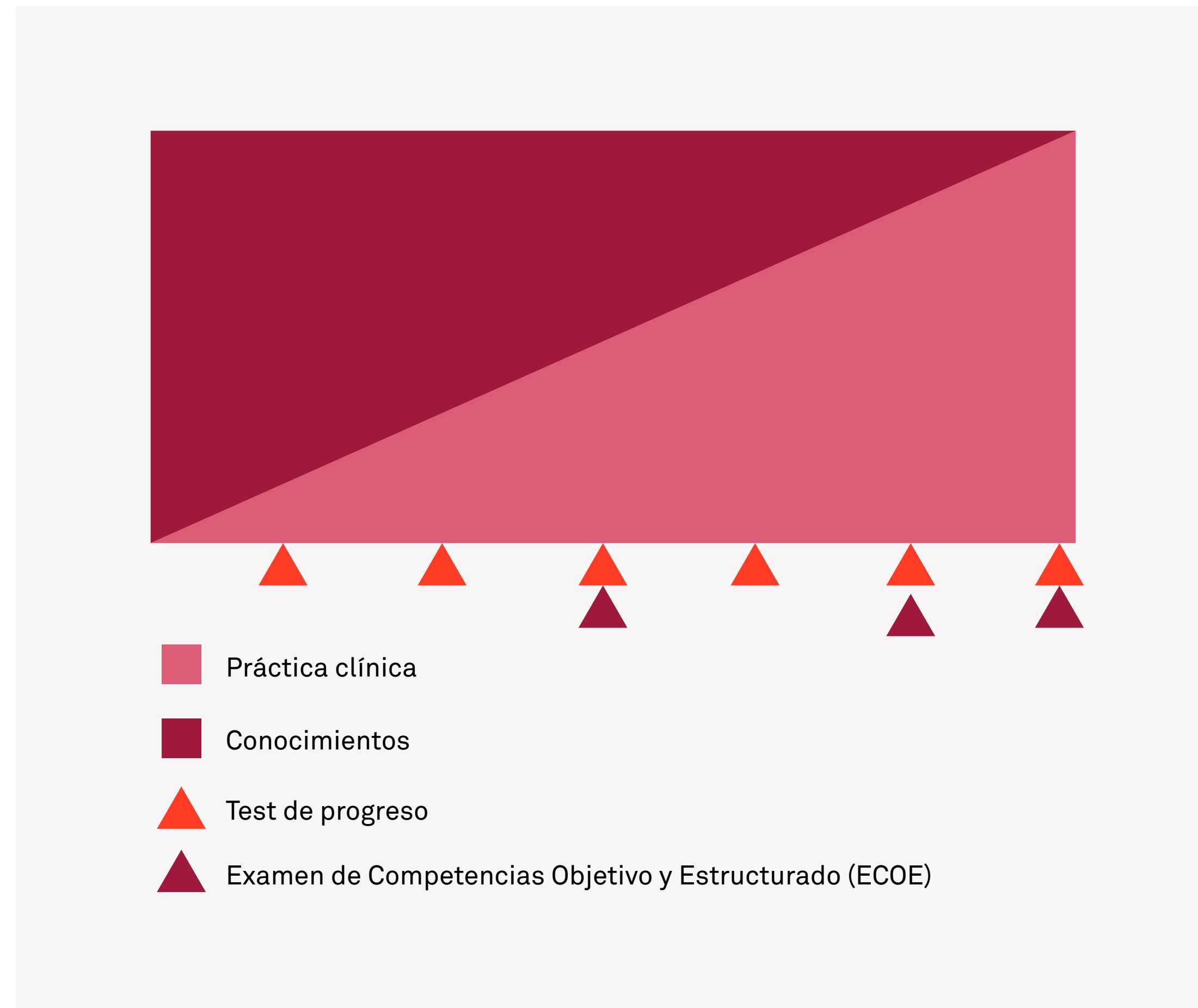
Trabajo Final planteado y tutelado a partir del 3er curso

Plan de Estudios



1°	2°	3°	4°	5°	6°
Biología molecular y genética (9)	M y F IV: sistema nervioso, endocrino y reproductor (18)	Fundamentos de la clínica: semiología y propedéutica (18)	Enfermedades del sistema cardiovascular (6)	Enfermedades del sistema nervioso (6)	Medicina de familia (9)
Morfología y función I: Sistema cardiovascular, respiratorio y renal (15)			Enfermedades del sistema respiratorio (6)	Enfermedades del sistema endocrino y metabólico (6)	
	M y F II: piel y órganos de los sentidos (6)		Enfermedades renales y urinarias (6)	Obstetricia y ginecología (6)	
M y F III: aparato locomotor (9)		M y F V: aparato digestivo (8)	Anatomía patológica (6)	Enfermedades de la sangre y sistema inmunológico (6)	Enfermedades infecciosas (3)
	Diagnóstico por imagen (3)	M y F VI: sangre y sist. inmunológico (3)	Microbiología (6)	Enfermedades del aparato digestivo (6)	Enfermedades de la piel (3)
Historia de la Medicina y antropología (6)		Nutrición (4)	Inmunología (6)	Enfermedades del aparato locomotor (6)	Salud mental y psiquiatría (6)
	Ser médico I: ética y comunicación (9)	Farmacología (6)	Fundamentos de cirugía (3)	Urgencias y emergencias (6)	Gestión clínica: pruebas diagnósticas y terapéuticas (6)
A determinar (3)		Comportamiento humano (9)	Medicina de familia y comunitaria (3)	Epidemiología y diagnóstico de salud (6)	Medicina preventiva y Salud Pública (6)
	Otorrinolaringología (3)		Prácticum III (9)		Aspectos legales (3)
	Ser médico II: profesión y relación médico - paciente (9)	Oftalmología (3)	Prácticum II (6)	Prácticum III (9)	
		Bioestadística y lectura crítica (6)			
		Prácticum I (6)			
60	60	60	60	60	60

Distribución entre conocimientos / práctica y proceso de evaluación



Personal Docent i Investigador.
Personal tècnic, administratiu
i de serveis generals.

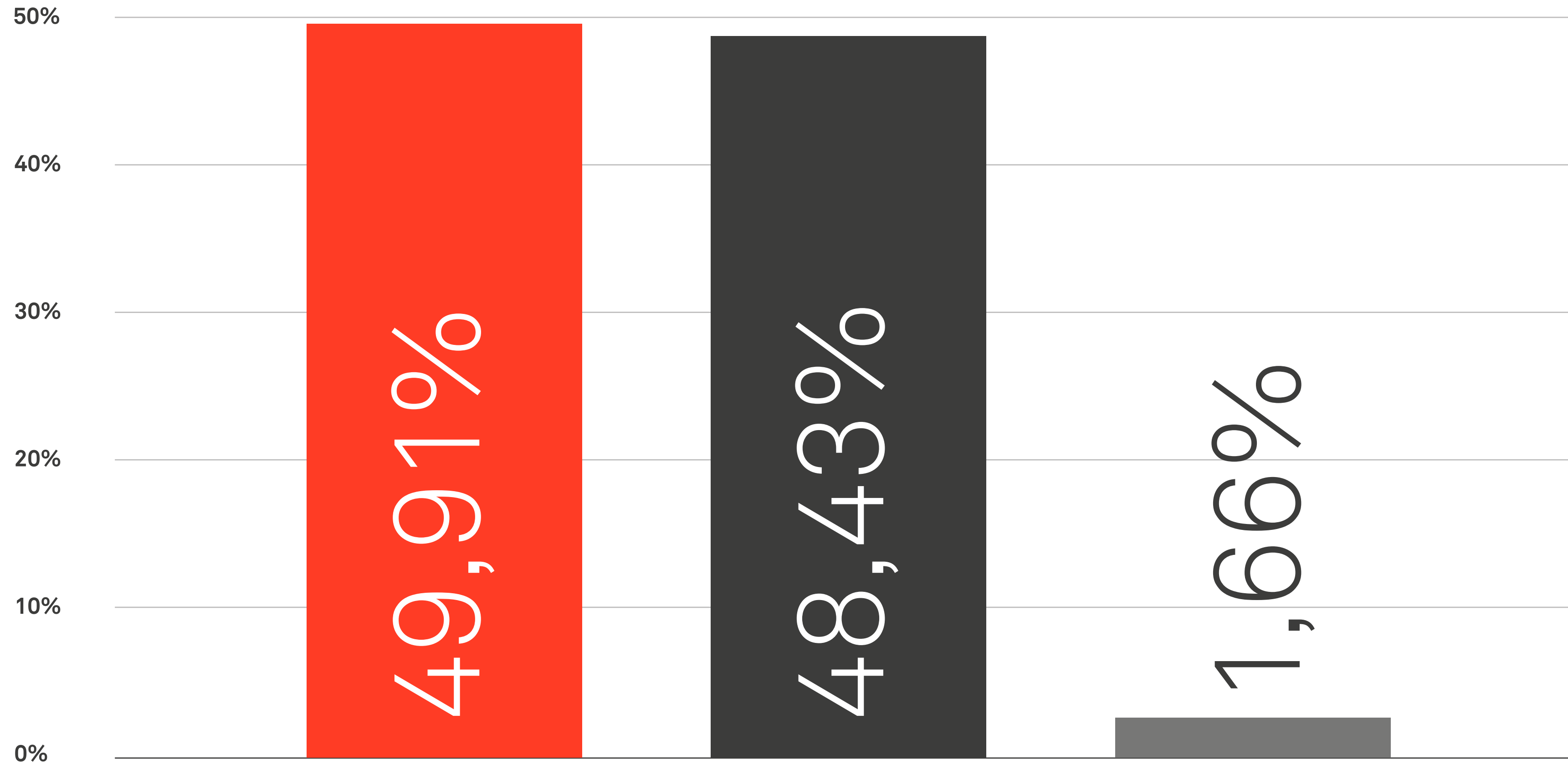
Pla estratègic: Viabilitat econòmica a mig i llarg termini

PDI / PAS	CURS 11/12	CURS 12/13	CURS 13/14	CURS 14/15
PDI (equivalència temps complert)	471 (ETC 300)	507 (ETC 305)	536 (ETC 311)	534 (ETC 307)
(PDI dedicació)	(274)	(275)	(272)	(271)
PAS	176	186	193	197
TOTAL PDI I PAS	647	693	729	731

■ Dades memòria-curs. Inclou PDI amb vincle professional.



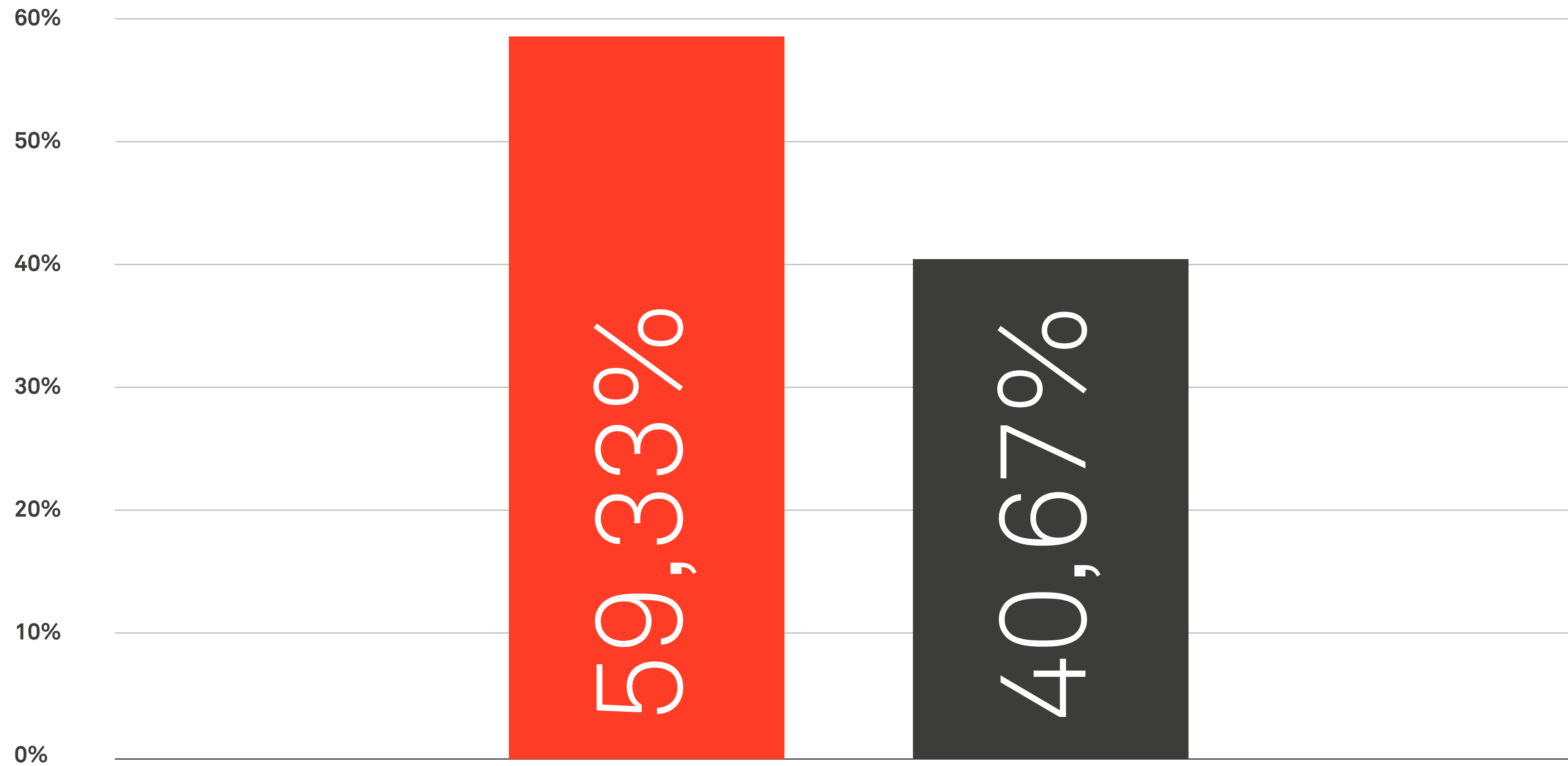
	CURS 11/12	CURS 12/13	CURS 13/14	CURS 14/15
Doctor	160	172	197	212
(Doctor amb dedicació)	127	139	149	159
Acreditat	75	84	93	102
(Acreditat amb dedicació)	66	71	78	88



PDI UVIC-UCC

- Dedicació
- Associat
- Assistent en formació

PDI dedicació doctor / no doctor



PDI UVIC-UCC

 PDI Doctor

 PDI No Doctor

CÀRRECS	LLOCS DE TREBALL	IMPORT
Alta Direcció (Rector, Director General i Gerent)*	3 llocs de treball	108.500,00
Vicerectors + Secretaries generals	5 llocs de treball	72.981,09
Degans	4 llocs de treball	67.952,26
Vicedegans	3 llocs de treball	55.019,38
Caps d'Estudi	4 llocs de treball	54.680,19
Coordinadors	16 llocs de treball	53.857,09
Directors de departament	11 llocs de treball	55.229,99

* Aquests contractes no tenen cap clàusula d'indemnització en el supòsit de la seva finalització.

■ Salari brut. Sense cost Seguretat Social empresa.

■ Imports salarials: salari base, antiguitat, complement per càrrec, objectius, activitats acadèmiques extres, transferència de coneixement i formació contínua.

CÀRRECS	LLOCS DE TREBALL	IMPORT
Directors PAS	14 llocs de treball	51.047,18
Caps PAS	4 llocs de treball	32.904,23
Responsables PAS	9 llocs de treball	38.286,90
PDI Titular temps complert	52 llocs de treball	54.534,73
PDI Agregat temps complert	99 llocs de treball	47.042,67
PAS temps complert	125 llocs de treball	29.115,86

■ Salari brut. Sense cost Seguretat Social empresa.

■ Imports salarials: salari base, antiguitat, complement per càrrec, objectius, activitats acadèmiques extres, transferència de coneixement i formació contínua.

Mitjana viatges i dietes. Any 2014



CÀRRECS	LLOCS DE TREBALL	DESPESES LOCOMOCIÓ (KM)	DESPESES LOCOMOCIÓ TRANSPORT PÚBLIC	DESPESES ESTADA	DESPESES MANUTENCIÓ PERNOCTACIÓ ESPANYA	DESPESES MANUTENCIÓ SENSE PERNOCTACIÓ ESPANYA	DESPESES MANUTENCIÓ PERNOCTACIÓ ESTRANGER	DESPESES MANUTENCIÓ SENSE PERNOCTACIÓ ESTRANGER
Alta Direcció (Rector, Director General i Gerent)*	3 llocs de treball	671,88	1.842,09	159,97	38,02	302,88	58,49	0,00
Vicerectors + Secretaries Generals	5 llocs de treball	1.185,39	738,13	109,28	23,34	119,45	3,06	0,00
Degans	4 llocs de treball	558,33	441,39	0,00	0,00	89,99	9,71	0,00
Vicedegans	3 llocs de treball	1.013,07	550,95	133,81	0,00	76,45	85,62	0,00
Caps d'Estudi	4 llocs de treball	58,61	100,24	0,00	0,00	16,77	0,00	0,00
Coordinadors	16 llocs de treball	181,58	86,60	34,55	0,00	23,26	19,95	0,00
Directors de Departament	11 llocs de treball	182,12	46,02	258,56	0,00	16,82	32,76	0,00

■ Imports informats a la Seguretat Social a través del fitxer CRA (conceptes retributius abonats) RDLL 16/2013 del 20 de desembre.

Mitjana viatges i dietes. Any 2014



CÀRRECS	LLOCS DE TREBALL	DESPESES LOCOMOCIÓ (KM)	DESPESES LOCOMOCIÓ TRANSPORT PÚBLIC	DESPESES ESTADA	DESPESES MANUTENCIÓ PERNOCTACIÓ ESPANYA	DESPESES MANUTENCIÓ SENSE PERNOCTACIÓ ESPANYA	DESPESES MANUTENCIÓ PERNOCTACIÓ ESTRANGER	DESPESES MANUTENCIÓ SENSE PERNOCTACIÓ ESTRANGER
Directors PAS	14 llocs de treball	307,00	183,72	10,57	3,50	37,42	0,00	0,00
Caps PAS	4 llocs de treball	118,57	294,53	683,24	0,00	24,40	131,07	0,00
Responsables PAS	9 llocs de treball	3,80	2,81	33,38	0,00	12,81	0,00	0,00
PDI Titular temps complert	52 llocs de treball	180,98	139,31	99,81	5,10	12,32	30,83	0,00
PDI Agregat temps complert	111 llocs de treball	132,75	121,61	48,48	5,02	19,75	18,89	0,24
PAS Temps complert	142 llocs de treball	47,28	63,62	49,22	3,67	10,53	11,83	0,00

■ Imports informats a la Seguretat Social a través del fitxer CRA (conceptes retributius abonats) RDLL 16/2013 del 20 de desembre.



Model retributiu

Pla estratègic: Viabilitat econòmica a mig i llarg termini

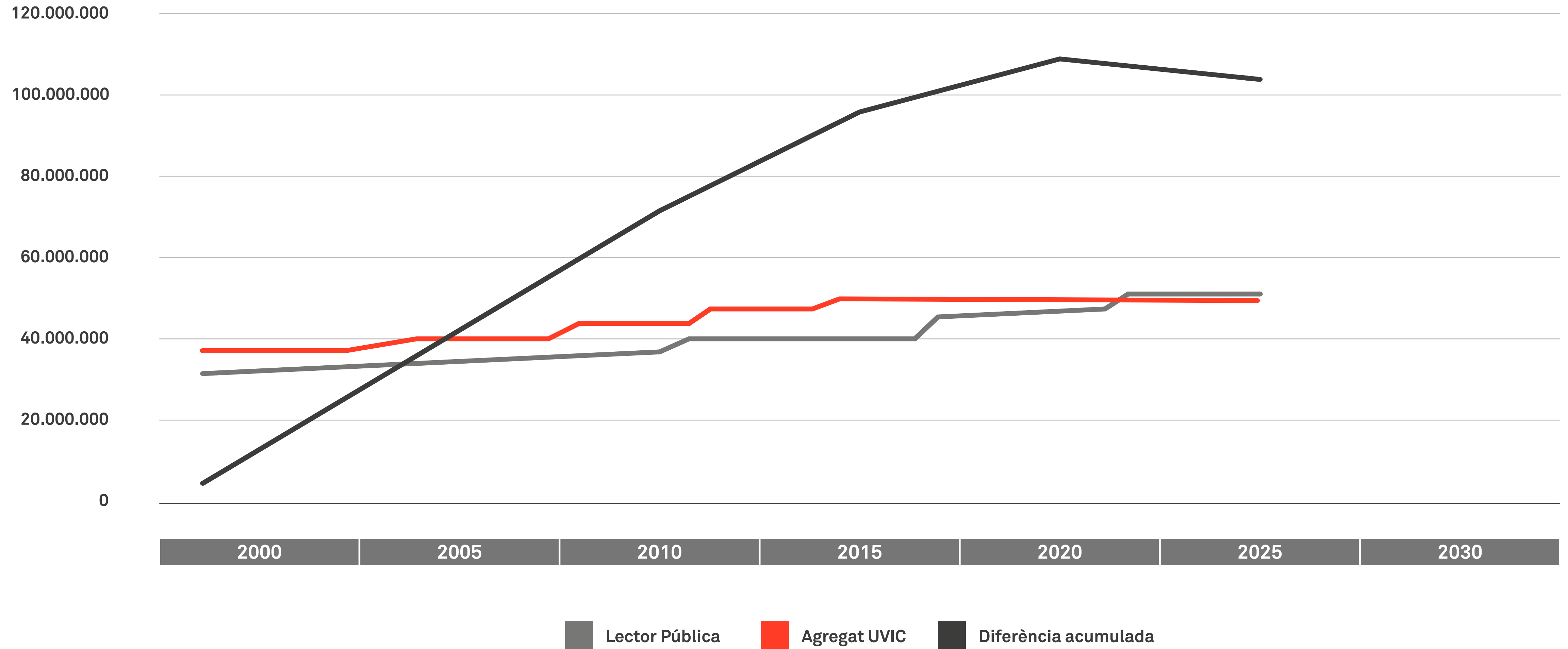
	UVIC	UNIVERSITATS PÚBLIQUES
IMPORT SALARIS FIXES	<p>SALARI BASE Classificació professional en 6 nivells retributius</p>	<p>SALARI BASE Classificació professional en quatre grups</p>
IMPORTS VARIABLES	<p>ANTIGUITAT Import d'un 7% del salari base per triennis i consolidable. Import màxim del 25% del salari base. Màxim que s'actualitza per triennis.</p>	<p>ANTIGUITAT Import fix i igual per categories. Per triennis i consolidable.</p>
		<p>COMPLEMENT LLOC DE TREBALL 23 complements de lloc de treball 59 nivells retributius diferents</p>
	COMPLEMENT CÀRREC GESTIÓ	
		PLUS PERIOLLISTAT, TOXICITAT I DURESA
		PLUS DE VIGILÀNCIA NOCTURNA

	UVIC	UNIVERSITATS PÚBLIQUES
IMPORT SALARIS FIXES	SALARI BASE	SALARI BASE
		COMPLEMENT CATEGORIA
		COMPLEMENT LLOC DE TREBALL
IMPORTS VARIABLES	ANTIGUITAT Import d'un 7% del salari base per triennis i consolidable. Import màxim del 25% del salari base. Màxim que s'actualitza per triennis.	ANTIGUITAT Import fix i igual per categories. Per triennis i consolidable.
		MÈRITS DE DOCÈNCIA (quinquennis)
		MÈRITS DE RECERCA (sexennis)
		MÈRITS DE GESTIÓ (punts/any i per trams)
	COMPLEMENT CÀRREC ACADÈMIC	COMPLEMENT CÀRREC GESTIÓ

EQUIPARACIÓ CATEGORIES	UVIC (Salari Base)	UNIVERSITATS PÚBLIQUES (Salari Base + complements categoria i lloc)	DIFERÈNCIA
Catedràtic UVIC Catedràtic Universitat Pública	44.793,15	42.972,72	4,24%
Titular UVIC Agregat Universitat Pública	42.098,10	35.259,98	19,4%
Agregat UVIC Lector Universitat Pública	37.532,10	31.954,16	17,5%
Associat UVIC Associat Universitat Pública (assignatura 6 etcs)	4.589,32	2.490,72	84,3%



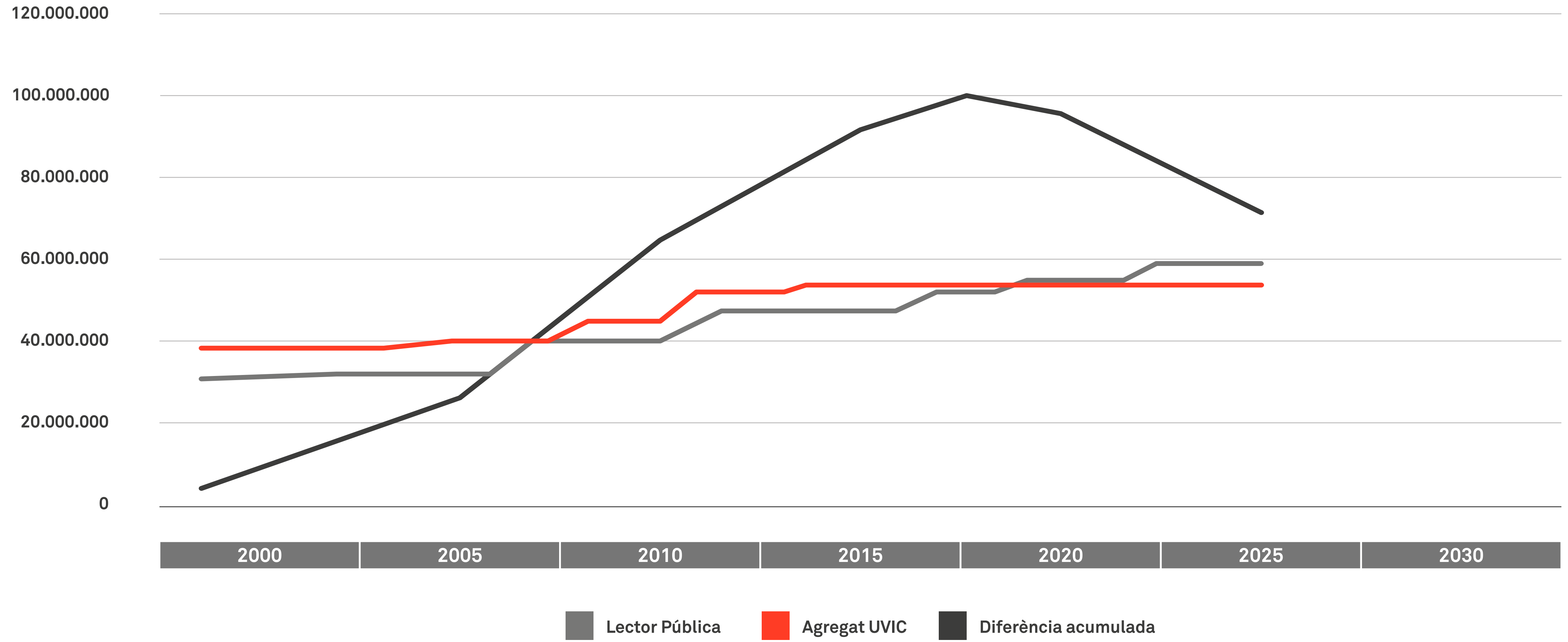
Retribució anual i diferència acumulada entre Uvic-UCC i Univ. Pública



PDI Universitat Pública: Lector (5 anys) + Agregat (20 anys) + 4 quinquennis + 2 sexennins
PDI UVIC-UCC: Agregat (5 anys) + Titular (20 anys)



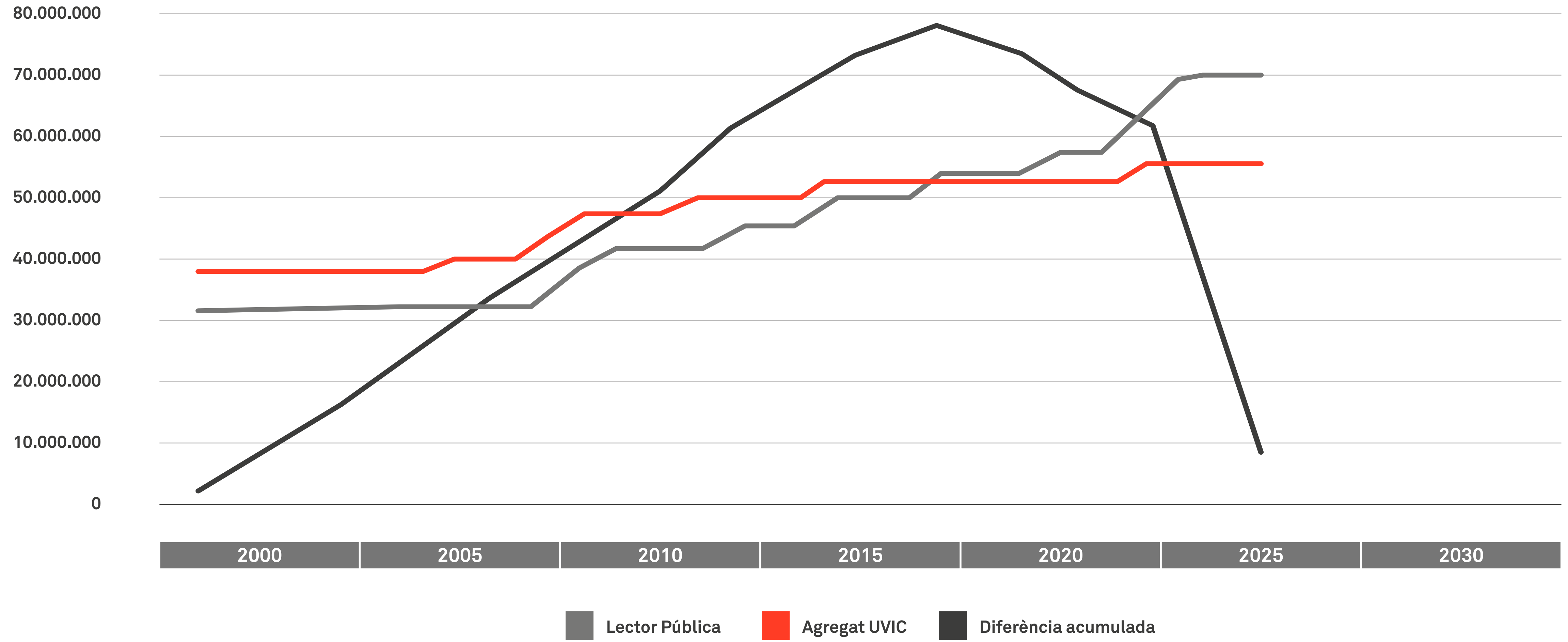
Retribució anual i diferència acumulada entre Uvic-UCC i Univ. Pública



PDI Universitat Pública: Lector (5 anys) + Agregat (15 anys) + Catedràtic (5 anys) + 4 quinquennis + 3 sexennins
 PDI UVIC-UCC: Agregat (5 anys) + Titular (15 anys) + Catedràtic 5 anys



Retribució anual i diferència acumulada entre Uvic-UCC i Univ. Pública



Pla estratègic: Viabilitat econòmica a mig i llarg termini

abril-maig 2015

Universitat de Vic - Universitat Central de Catalunya